抗戰日報

第四九六號
編輯部：山西興縣郵局轉
發行部：山西興縣城北關
每逢星期二、四、六出版
定價每份五角每月六元五角

本報啟事

因收到關於生產問題的文章很多，本期特增出四版，請注意。

興業股份公司啟事

過去之新華、西北、民生、慶生、興茂公等商店，已改為本公司之第一、二、三、四門市部，過去之晉綏、民生、西北等貨棧，已改為本公司之第一、二、三貨棧，以前各該商店貨棧之債權、債務問題，各有關機關部隊商民等可速找該商店、貨棧清理手續，以後本公司概不負責，自登報日起，該商店貨棧之舊名稱一律取消，如再有冒充以上公商名義作違犯政府法令之貿易時，請運人帶貨扣留交政府懲辦。

克里米亞完全解放

紅軍收復悉瓦斯托波爾

新華社莫斯科十日電：紅軍已佔領悉瓦斯托波爾。斯大林昨日深夜致華西列夫斯基元帥和托爾布金上將的命令中說：致第四烏克蘭前綫：我軍在大批空軍和砲兵配合下，由於三日攻勢的結果，突破德軍三道由鋼骨水泥防禦工事構成的强固防綫，以猛攻佔領堡壘悉瓦斯托波爾城——黑海最重要的陸海軍根據地，因此，克里米亞德軍的最後抵抗中心已被消滅，而目前克里米亞遂完全從侵略者手中解放出來。為慶祝這次勝利，主動部隊被賜予悉瓦斯托波爾的稱號和獎章，蘇京以三百二十四門大砲齊發二十響致賀。

新幾內亞北部

大批日軍棄械投降

羅斯福要求再撥鉅額租借經費

新華社延安七日電：據西南太平洋盟軍總部訊，新幾內亞北部，日軍棄械投降的極多，這是西南太平洋區任何一次戰役所沒有的。自盟軍在荷蘭新幾內亞登陸以後，六萬日軍歸路被斷，逐漸被盟軍殲滅或竄入內地山區，據守沿海岸據點的日軍也因盟方海空軍的嚴密封鎖，而無法獲得任何供應。荷蘭帝亞和阿塔普區，飢餓與神志沮喪的日軍，都已投降。據盟方發言人說，僅本月三日一日，荷蘭帝亞區日軍即死六九七人，被俘一五〇人。現地面部隊無需要活動，盟方重轟炸機和海軍輕便部隊繼續出動擊滅被困之敵。羅斯福六日要求國會再撥款三十四億五千〇五十萬美元，作為一九四五年財政年度（六月三十日止）施行租借計劃之用，此項撥款一部份用來購買工業產品，製造飛機坦克大砲和其他作戰物資，另一部份作為買農產品，以維持同盟國軍隊及軍需工人的口糧。羅斯福並要求在明年六月三十日以前將過去撥款案中尚未動用的款項完全作為租借之用。此項要求如能通過，則一九四五年度的租借經費總數達七十一億美元以上。

五寨群眾民兵

破壞三岔大道三十餘里

（五寨訊）群眾民兵×百餘人於四月十八、十九兩日，將從三岔至岢嵐城的大道澈底破壞了三十多里，並把敵人從三岔到韓家樓、郜家塌、窰子頭等村常走的小路全部破壞。現在聯防綫民兵經常派民兵小組監視敵人，一有動靜民兵立即發出信號，群眾即行轉移，各村民兵馬上四處埋設地雷，準備戰鬥。四月二十三日民兵演習地雷時，當地群眾爭相參觀，看了以後，大家都說：敵人不敢出來拉牛搶糧了，咱們可好好耕種了。

（五寨訊）在「保衛耕牛」口號下，民兵英雄路玉小和敵人展開耕牛爭奪戰。四月七日、二十一日兩夜，路玉小領導二十餘名民兵打進石咀頭、張家坪，兩次奪回敵人搶去的耕牛十三頭，羊二十一隻，連夜趕回根據地。這個消息第二天傳遍各村，群眾都稱讚路玉小民兵英勇。現在一部耕牛已歸還原主，另一部借給群眾使用。

（又訊）路玉小自宣佈戰鬥、生產計劃後，就和農會配合，挨門逐戶，講述變工好處，勸設群眾參加。到四月初，全村以十九犋耕牛為中心，組成六個變工小組，另外組織了五個開荒小組，婦女們也組織了六個砍柴割草組，路玉小被選為變工隊長。變工隊由群眾提出不荒民兵一垧地並保證解決民兵家屬的困難，民兵提出在可能條件下，保證不丟群眾一頭耕牛，敵人出動時，掩護群眾轉移，不使受害。現在該村群眾每天都提早起床吃飯，辛勤勞作。四月八日，路玉小和他所領導的民兵開會討論保衛春耕的辦法。對民兵放哨、警戒、偵察、戰鬥等都有新的規定，並決定民兵要成為遵守變工隊勞動紀律的模範，要比群眾多耕五垧地，多開一畝生荒。

三分區部隊、游擊隊、民兵擊潰出擾敵勝利保衛春耕

打進方山城殺傷敵偽五名

（三分區訊）我分區部隊、游擊隊、民兵密切配合，給出來破壞春耕的敵人以連續不斷的打擊，勝利保衛了春耕。四月二十二日，橫泉、峪口、圪洞敵偽集中二百餘，進擾槐樹塌一帶，企圖建立臨時據點，抓人投山，破壞我春耕。我某部運用麻雀戰術，於韓家山阻擊敵人，戰鬥一天，敵傷亡五名。二十五日敵又分三路進襲張家山馬家圪台，被我某支隊擊退。收敵二次集結向我猛犯，我部隊掩護群眾轉移，在樹則山與敵相持，戰鬥一整天，斃傷敵十餘名，我亦犧牲排長一名、傷戰士二名。二十六日我主力部隊趕到，配合游擊隊民兵，將敵包圍，二十八日敵被迫退回圪洞。二十九日我某部，配合駐地全行政村民兵、及游擊隊數名，夜襲方山敵。民兵各帶切草刀等土武器，一直打進方山城裏，刺死敵人一名，傷敵偽四名，獲步槍一支。敵人吃了敗仗後，把圪洞、津良莊、胡堡等據點敵偽一百五十餘，集中到方山城，企圖報復，五月一日進至郝家溝，遭我軍打擊後，又轉向牛闌溝、麻胡溝一帶，我民兵發覺後，馬上報告附近駐軍，某部得到消息後，跑步趕去，將敵人層層包圍，斃傷敵十五名，殘敵狼狽向方山潰退，我乘勝追擊，解救全部被抓民夫，奪回耕牛六條，其他衣服被褥豬子等物甚多。全部歸還原主，群眾交口稱讚，紛紛殺豬送菜慰勞部隊。又三交敵軍八十、偽軍五十，帶民夫數十名，於四月三十日星夜出犯，到大峪溝遭我某支隊伏擊，敵兩次向我沖鋒，均被擊退，激戰一小時，傷斃敵偽七八名。五月一日我派遣部隊，將敵監視於前劉家山，敵整天沒敢出動，夜晚向姚家山南逃竄，又遭我臨南游擊隊及某部猛擊，打下毛驢四個、耕牛一條、布疋紗綫及其他物資甚多。已全部交給區政府歸還群眾。

嵐縣丁樹坪敵碉堡被毀

我生俘偽軍十一名

（嵐縣訊）四區丁樹坪敵碉偽軍經常到附近各村搶劫群眾財物和破壞春耕，人民憤恨極了。在三個村的民兵為保衛群眾春耕，於四月二十二日下午，乘天陰下雨，會同某部偵察員等到碾堡附近活動，正好碰上偽警備隊六名帶着全副武器出來，我民兵、偵察員冷不防來了個突然包圍，把六名偽警備隊全部活捉。隨後又帶着這幾個偽軍把碾堡門叫開，把留守的五個偽警備隊也都活捉過來。臨走時又放火把碾堡燒燬，帶着八槍勝利回來。共計俘獲偽軍十一人，繳步槍十一枝，子彈四百餘發，手榴彈三十餘顆。

中原戰事達最高潮

重心移洛陽魯山

新華社延安九日電：中原戰事目前已達最高潮，戰鬥重心已不在平漢鐵路沿綫而在豫西北嵩山山脈及洛陽魯山的爭奪。敵主力沿汝河及臨汝白沙公路（該綫只須越過四百公尺的山脈）直逼洛陽後，已與由虎牢關進攻之敵相配合，形成以登封為中心的包圍圈（我大軍固守此地區者約數萬人），妄想一舉殲滅我軍，我軍正依憑天險抗擊中。侵犯洛陽之敵，仍在原地對戰。犯襄城敵，六日侵陷城垣，傍晚分股向萬縣進犯，其目的地似在魯山。舞陽城郊亦發生戰鬥。平漢沿綫無大戰，北路敵已竄至駐河（郾城西南十餘里），南路敵仍在駐馬店一帶與我對戰。皖西出動牽制之敵，仍在阜陽以西地區竄擾。

軍區政治部生產隊

實行精耕細作荒地翻兩次

成立農作法研究小組研究下種鋤草等方法

（本報訊）軍區政治部生產隊，自三月廿三日至四月中旬的一個月內，除了休息日和下雨天外，在將近三週的開荒中，原訂廿七天內平均每人三垧地的開荒計劃已提前完成，大多數同志都超過了三垧的任務。根據軍區首長「精耕細作，總結經驗，改造思想」的指示，於四月廿四日轉入開荒的第二階段，將已經開過的地，全部翻第二次，方法是：草多土塊大的地方，先用牲口拉着特別做的大耙子，將地耙鬆，土塊耙碎，再用人工挖第二次，把草根翻到地面上，然後再由專人用小鐵耙把草集中成堆，等晒乾後燒了做肥料。草不多土塊不大的地，就直接用人工挖第二次。翻過第二次的地又平又軟又碎，比牛耕的還要細緻，遠遠的看去像一片毯子似的，附近群眾對於這樣精耕細作的方法，極為讚揚，都說：「這些荒地，草根最多，我們都不敢開，怕出了力打不下糧食，你們把草根都除盡了，打糧食可就不成問題咧！」還有的說：「你們掏的這樣細，一定就能打兩小石四斗顆子」。為了總結開荒以來的各種經驗，各小組也分別進行生產以來個人及小組的思想與生產經驗的總結，為了把精耕細作做得更好，該隊又於日前選拔一批有農作經驗的同志，組成「農作法研究組」，研究下種、捉苗、鋤草等方法，以便指導今後的生產。

三十七支隊

半月開林荒三千五百多畝

每天開一畝以上的已增加到四十人

（二分區訊）三十七支隊經過較長時期的思想動員和生產準備，於四月初開赴某處正式開荒。這裏樹林叢密，非常難開，但土地肥沃，在老鄉指導下，大家很快學會開荒要領，生產情緒很高。某連模範機槍射手王元全和投彈手李勳、張辛寬等二十一人都訂出每人開荒二十四畝的計劃。一天，天下小雨，接着又下大雪，大家仍在雨雪中開荒。天晴地凍，不能繼續開時，就在駐地召開會議，總結經驗，研究開荒辦法。根據研究結果，先將叢林荊棘砍去，然後刨地，最淺要刨一尺，土要刨過。在砍林中，十班戰士李臣才被認為「砍林能手」，一般人一天砍林可供六七人刨地，他一人砍就可供全排人刨地。戰士王元玉、范六小等都在山上插一塊木牌，寫着「比比誰是英雄」，大家受此鼓舞，速度加快，很快把自己分到的土地開完後，又去幫助其他班。支隊嚴政委也親自動手，準備工具，調查土地、研究開荒經驗，他所參加的那一個小組，站在部隊的最前列，他開得又快又深，手上打泡，還不休息。參謀長也同樣以身作則，努力開荒，全體同志都受到極大感動，生產更加緊張。總計十三天中，共開生荒三千五百六十五畝，現在一天能開一畝林荒（兩人高的稠密樹林荒）約已增至十人，能開一畝半的約增至十餘人，副班長高士富同志已開到二畝四。

臨南流傳出水病
縣府指示開展防疫運動

（臨南訊）近來許多村莊流傳出水病。劉家山和雲雞峪都已經有十多戶人家傳染開。一、五兩區接近敵人的村莊，去年敵人抓去四百多人，放回來的十有八九都害出水病，死亡者十有二三，個別機關也已發現有這種病。縣政府已召開防疫研究會議，決定各機關在駐地要展開衛生防疫運動，並指示各村立即做以下的工作：（一）在病戶室內、院裏，多放石灰、燃燒硫磺、蒼朮等殺菌藥品。（二）清理街道，打掃穢物，防止病菌繁殖。（三）各村成立衛生委員會，想各種辦法防止疫病發生，時刻檢查，保持村中清潔衛生。（四）各級幹部加緊進行宣傳，注意衛生、防疫。

興縣白改玉村進行大掃除
賈挨碰村規定了清潔衛生辦法

（興縣訊）勞動英雄白改玉，爲保護全村人的健康，在四月二十七日晚召開變工組長、民兵會議，他提出家家戶戶都要清潔衛生，將每家的院子裏、街上、廁所、垃圾堆打掃乾淨，大家都很贊成，就決定各組長分別向羣衆宣傳動員。第二天起床後，全村人就急忙起來，變工隊員們都手拿着掃帚打掃街道院落。白改玉和農會秘書等又挨戶檢查，不到半點鐘的工夫，就把全村打掃得乾乾淨淨。

又、一區勞動英雄賈挨碰在二十七日全村羣衆大會上提出要開展清潔衛生運動。大家熱烈討論後，決定：全村劃定五個地方倒灰渣污水，以後不準隨便丟；每家的廁所七天整理一次，路旁廁所要三面垛起圍牆；家裏時刻保持清潔，院裏每三天清掃一次，街道要按住戶交界地每七天打掃一次。以上規定要家家遵守，主任代表負責檢查，好的表揚，不執行的批評、鬥爭，打掃公共場所和公共廁所。現在全村已鬧得很乾淨。

政府羣衆熱心幫助下
岢嵐千餘戶移民積極生產

（岢嵐訊）兩個多月來，二、四兩區先後安置的移民，已達一千一百多戶。關於二區七百二十戶移民的安置情形，上月已有報導外，安置在四區的移民，共爲三百九十五戶。他們大部從河、保移來，還有少數從方山、寧武、神府及河南移來。移民一到，幹部即引他們到早已準備好的窰洞居住，並把事先備好的傢具給他們用。爲解決移民生活及生產的困難，政府共貸給他們一百九十七石五斗糧，貸給钁頭二百五十把，分配了四千多垧土地；原住戶亦借給钁頭一百五十三把，調劑了一百三十二石五斗倉穀和莜麥種籽。現在二、四兩區移民，在政府與原住戶的親切幫助下，困難已全部解決，積極進行生產。去年當選爲勞動英雄的河曲移民史學喜，殷勤的關照着他村新來的十三戶移民，給他們講他由移民翻身的故事；從十五里以外給移民借回鍋子，幫助買回钁頭，並說服賣主比平常減價一半。他到另村去參加反貪污鬥爭，還忙着給移民借回了兩把钁頭。爲安置移民曾躭誤了他很多生產時間，但他一點也不感到麻煩。他還非常注意到移民與全村人的團結，並以身作則，把土地、農具、和各種傢具什物讓給移民。好幾次在中午把他家蒸好的熱山藥蛋，送給正在集體開荒的移民變工組吃，鼓勵他們的生產情緒。西豹峪農會爲了更好幫助移民解決困難與加強他們與原住戶的團結，發動該村二十二戶移民與原住戶組織了混合的變工小組；變工組先給移民開荒耕種，並把勞動力較弱的移民也算全工，開荒時難刨的樹根也由原住戶幫助刨。不少村子的移民，也都利用春耕前的時間，給原住戶砍柴、送糞、打短工，賺下了春耕時的吃用和燒柴。如保德移民康來紅打短工就賺下了糧食三斗、山藥蛋一千多斤；呂不要也賺了五斗糧食、二百斤山藥，存下了足夠春季燒的柴火。河曲移民楊三樹，砍柴賣錢（每天砍四百斤），也解決了開荒的口糧。他們現在大都組織了變工組，大量開墾荒地。

二分區學幹第一隊
和老鄉變工生產

（二分區訊）在生產運動中，分區學幹第一隊實行了與羣衆變工互助的辦法。農業勞動上，他們請本村勞動英雄指導，二十六畝水地的菜蔬都已按時下種，二十畝山藥蛋也已經種上五畝了。他們開設木廠做紡車和農具，就和兩個木匠變工，學習他們的技術經驗，已經製出紡車六十輛。另外還同第二中學變工，他們種菜，二中開荒種穀類。內部也是變工互助，四個農業組，每天，兩個組去照看菜園，兩個組在家裏學習，種菜費工多時，由紡紗組給種菜組紡一部份紗來補的工。因爲紡紗的原料供應不及，最近隊部提出掌握技術的突擊運動，交頭等綫。現在大家正在檢討自己對紡紗上的思想問題。

六分區學習幹部努力開荒

（六分區訊）本着在實際生產中改造思想的精神，分區學幹部隊同志們，在送糞、開荒中都非常積極，計劃中的五百畝生荒，七天內就開了六十多畝，因此大家對完成莜麥一百二十石、細糧二十石、菜四萬三千斤的生產任務，充滿信心。

興縣二區各村變工隊
一週內突擊種完棉田

勞動英雄積極領導做到雨後及時下種
政府棉貸經過減租貧農也能種上棉花

（興縣訊）二區各村變工隊在勞動英雄的領導下，開展了翻種棉田的熱潮，特別在四月二十三日，下了一場好雨，大大提高了農民種棉花的情緒。經過三天到七天的勞動，現在全區的棉花已種上了，很多村子都超過了原來的計劃。溫象拴領導全行政村，將開荒暫時停止，共有十一個變工隊都集中力量突擊種棉；溫家寨的婦女和兒童也積極參加，有十一個九歲到十一歲的兒童參加了變工組，在地裏打土坷墶，結果三天種了棉花四十六垧，超過了原計劃十一垧。勞動英雄白改玉在全村羣衆討論創造模範村時，曾提出七天完成種棉計劃。穀雨後第二天，全村變工隊就開始翻種棉田，接着又下了二天好雨，人人都高興得很。白改玉號召雨後突擊種棉，大家都很同意。當時模範變工組長白來明便領導全組向白改玉組挑戰，第六、七兩組也提出競賽，保證在五天內種完棉花。這樣，全村羣衆五天就種了棉花三百六十三垧，超過了原計劃十二垧。政府發放的種棉貸款，對於農民種棉幫助很大。全區共發放棉貸四十萬六千元，貸給貧農七百六十二戶，買了棉籽一萬七千四百十六斤，麻糝二千八百斤，炭八千六百七十七斤。因農貸的幫助，和去年減租的結果，許多貧苦農民，今年都種上了棉花。白改玉村有八家貧農，去年沒有種棉，經過澈底減租後買下了坪地山地，今年在政府幫助下，種了十一垧棉花。貧農白本前已有十三年沒有種過棉花，去年減租後回贖了坪地一垧半，他今年完全種上棉花，還種山地棉花半垧，他高興的說：「沒有政府的幫助，我這輩子也種不成棉花，今年種上棉花，就有辦法了。」勞動英雄馬有維的村子，去年只種棉二垧，今年則種了八十七垧。在政府和勞動英雄的幫助下，退伍軍也種上了棉花，白改玉給他村九個退伍軍人調劑了土地，共種棉七垧。馬有維幫助退伍軍人楊金紅種棉一垧，民兵英雄李喜宗和勞動英雄劉來存都幫助了他村退伍軍人種上了棉花。

寧武馬隆大窊慘遭敵寇燒殺
民兵羣衆奮起協力擠敵人
爲死難同胞復仇！

（寧武訊）頭馬營敵於撤退前，與東寨敵僞共五十多名於三月底某日半夜包圍二區馬隆村，施行殘忍的三光政策。將村中三十多個婦女集中在一個院內，用刺刀威嚇，木棍毆打，強迫她們把衣服脫光，排除侮辱，其中五個婦女被敵輪姦，一個五十歲老婆婆在敵刺刀下斃命。更殘酷的是兩個青年被敵人打死後，又把兩手割掉，並用石頭砸出腦漿。全村被抓住的羣衆，都被木棒打、涼水灌，打得頭破血流、腰疼腿拐，哭聲震天。搜出的糧食除運走外，連房子帶用具一齊放火燒光。大窊村在敵到達時，羣衆早已逃避，財物都埋藏了，敵沒有東西可搶，就放火把村裏的房子燒了，並刺傷一個七十歲的老婆婆的腹部。經過敵人這次的殘酷燒殺後，羣衆從悲憤中更加深對敵人的仇恨，民兵則積極加強戒備與除奸工作，協同圍困敵人。以後敵人又出來幾次，都被民兵打退，並奪回耕牛十二頭及全部糧食和羊。區勞動英雄張後仁號召羣衆學習張初元組織勞力武力結合的變工組，全村馬上就有百分之九十以上的人自動參加變工組，並加強民兵工作，協同我軍，同心合力，終將頭馬營敵據點擠掉。

神府一區
夏田種完正翻穀地
變工生產效率大

（神府訊）一區由於百分之七十以上的勞動力和百分之六十畜力組織起來後，生產效率大大提高。現全部夏田已不悞農時地下種了，且都是用耕牛翻種。前王家窊、王家莊兩村變工隊表現的作用最大，前王家窊因全部勞動力畜力變工集體送糞和耕種，夏田九十餘垧比其他村下種早五六天，當留牛翻過二十二垧棉田後，其他村夏田才種完。王家莊全村二百餘垧夏田也提前耕完。兩村現正積極翻穀地，保證要將百分之五十的穀地翻兩次再下種。耕夏田時，大部份是用一付牛犋，三個人爲一單位耕種的，由於勞動效率有顯著的提高，羣衆更爲興奮，現正研究準備組織更多的牛犋在一起翻地。呼家莊變工隊已發展到三付牛犋在一起耕種。現各村羣衆均感到變工的好處，踴躍參加變工隊翻穀地，準備節省更多的人力、畜力來深耕細作。

靜寧民兵中隊長會議

反省過去不好好生產是錯誤的
今後要開展爆炸戰鬥生產結合

（靜寧訊）縣武委會於上月十五日召集全縣中隊長以上民兵幹部開會，大家以整風精神反省過去把生產工作認爲是農會的事情，自己不領導生產，也不好好參加生產，以及其他脫離羣衆的錯誤思想。開會當時武委會提出「開展爆炸運動，保衛羣衆生產，自己參加生產，領導羣衆生產」的號召以後，民兵英雄趙尚高首先響應，並號召大家學習張初元一面戰鬥，一面生產。大家都很同意，當即提出比賽：每一人都要參加和領導一個變工隊，並在裏面培養一個張初元式的勞動英雄、民兵英雄。開會期間實驗了爆炸，大家學會了爆炸技術，以後大家高興地說：「不單解決了思想問題，而且學會了爆炸辦法，這次回去好好地幹吧！」

萬鎮開荒隊是怎樣組織起來的

本報工農通訊員　李尚槐

神府六區萬戶峪在全神府說來要算是第一個複雜的村子，土地是最缺少的。全村一百六十四戶，五百六十二口人，僅有山地七十五垧（這還是新政權建立後從石坡中掏出來的），水地八十四垧。以致大多人民每年總找不到個一定的職業，加以過去的舊政權一點也不顧慮人民生活，因此就使萬戶峪鎮出了一大批二流子。

自從四二年新政權在六區建立起後，對改善人民生活和改造二流子，一點也沒有放鬆過。特別今年春耕動員時期，在幫助窮人翻身的號召下，很多窮人都找區幹部，幫助他們生產。像二流子武三峁等不少人自動跑到區上要求參加生產，要求幫助他做生產計劃；借農貸，借紡車，借棉花，民衆生產情緒很高，區上就提出組織開荒隊的號召，馬上得到很多人的擁護。劉三應、賀占章等八人，就自動的組織成兩個開荒隊。這八個人的家庭是最窮苦的，其中三個連婆姨也沒有，就成份來說，有四個是正經的莊稼漢，有三個是二流子，一個半二流子，總之生活是都沒辦法的。開荒隊是組織起來了，但其中的問題發生的很多，如沒荒地，沒農具，沒耕牛，沒吃的等。……困難問題雖然這樣的多，但我們從各方面的調劑終於給解決了，在農貸款中借給本幣二萬八千元，貸糧中借給三石，在我們這樣盡力的幫助，對當地的富有者也給了一個很大的感動，他們說：「公家這樣的扶助窮人，那我們也應幫他一下。」該村劉如銳等就自動提出抽一石黑豆借給開荒隊；劉祥把他的荒地也借出，並提出河東有他荒地三十餘垧讓開荒隊去開墾。這樣一方面解決了開荒隊的困難，另方面也決定了開荒的方向——到河東去。於是開荒隊就在四月二日過河了。過河去後，又得到興縣六區幹部的幫助，找到了更多的荒地，當地住戶萬富對開荒地等也幫助不少，這樣又更鼓勵了他們開荒的情緒。

開荒隊已開始開墾荒地，據我們檢查，在十天內開了五十畝生荒，但在開的過程中，就發生了有個別人偷懶的現象，爲了更進一步的提高開荒情緒，做沒一個人偷懶，我們研究出按出力的多少作成股份，如劉根寅作一份，劉吉學作七成等。

他們還參加了變工，如賀占章等在初過去沒有牛時，他們給家做了十六天工，變到牛工四天來解決牛工的困難。他們開荒的方法是先將上面的大草過，然後再用牛耕或到下午牛休息人去掏，這樣先後耕或掏過來的荒地，比一次開過的要好的多。

他們現在已經安好了開荒的家庭，並買到了兩條牛，已形成正規的開荒班子了。從此看來，今年不能完成他們原來開八十垧荒地的計劃，而且他們已定開一百垧荒地的決心，還增種八畝棉花。這些情形羣衆聽到後，都這樣說：「參加了開荒隊的人，在公家扶助下是能發財了。」

延安三千青年代表紀念「五四」

號召生產與戰鬥結合起來

新華社延安七日電：五月四日，延安各界青年代表三千餘人集會紀念中國青年節。大會於通過主席團後，由邊區青救會主任王治周同志致詞，他用事實說明邊區廣大青年參加了邊區的生產建設和文化教育工作，在他們中間湧現了不少的模範青年，如領導關中馬欄區唐將班子的李長清等就是傑出的榜樣。他指出經過去年一年的生產運動和整風教育，邊區青年已獲得了不少的進步，號召到會的全體青年向模範青年學習，開展模範學生運動，以此繼承「五四」革命的優良傳統，並望全國青年團結起來，準備反攻。吳玉章同志繼起講話，他追述了「五四」運動的歷程，並分析了「五四」運動的時代背景與其革命性質後，盛讚孫中山先生的聯俄聯共扶助工農的三大政策，說這就是革命的三民主義即新民主主義。在邊區及敵後各抗日根據地，我們在政治上實行了「三三制」等政策，使廣大人民獲得了抗日民主的自由；在經濟上實行了減租減息生產運動按戶計劃的新民主主義的經濟政策，使人民達到豐衣足食；在文化上我們實行了民族的科學的大衆的新民主主義的文化。這是一個自古未有的革命。吳老最後號召邊區及敵後各抗日根據地的青年，要將生產與戰鬥結合起來，以「五四」的傳統精神，打倒日本強盜與漢奸賣國賊。李副主席以加強學習文化向實際生活學習勉青年，並希望國民政府迅速實行憲政。教廳柳副廳長說明了政府對於今年實施國民教育的方針，希望到會青年響應政府號召，開展模範教育與模範學生運動。

陝甘寧邊府教育廳抗聯等

指示創造教育英雄

據新華社延安電：爲紀念今年「五四」青年節，開展模範教育英雄和模範學生運動，邊府教育廳和抗聯青救會特指示各分區專署縣府、各級抗聯青救會、各級學校，擁護政府所提出的改進普通教育提高民衆文化的號召，有系統有計劃地領導與組織創造教育英雄教育模範工作者運動。信中提倡從五月起，在各級學校教職員中和各種形式社教組織中進行普遍宣傳，使這一運動開展，在今年中於各地湧現大批教育英雄和模範學生。現在邊區將發現培養這些模範與英雄當作一種重要工作，先找各校各社教單位中被人稱讚的人物，不先在主觀上存一個什麼標準，只要大家公認即可民主選出，然後注意培養。標準不必一致，也不宜提得過高，凡有一長，即宜讚揚，培養成爲典型。選成典型後，並應將其典型人物的傳記寫出，寄教廳審查，在報紙上發表，以便向各地推廣。

醫務工作者到羣衆中去

——延安總衛生委員會討論夏季防疫計劃——

新華社延安六日電：日前，延安總衛生委員會召開分區主任聯席會，總結春季衛生工作，並討論夏季防疫計劃。主席馬主任在報告春季流行病的經過時，指出今後要加強本市防疫工作，組織中西醫到羣衆中去，制止疾病的流行。繼有清涼山衛生所模範醫生阮雪華同志提出中西醫要互相團結，爲羣衆服務。繼由中央衛生處李志中同志提議，爲了便利、民看病，減輕公家醫藥費的負担，應建立公私兩便的衛生合作社，由老百姓自己出錢買藥，各醫務所代爲診治，當即通過。馬副專員兼市長並面示各區長，令其最近成立，市府給每個區補助費四萬元，衛生合作社性質要通過羣衆以民辦爲目的，由小型做起，漸漸擴大。又白求恩國際和平醫院爲使羣衆衛生工作更進一步地開展，與延安縣負責同志商議，準備尋找一些鄉村婦女來院學習接生，並議定在該院附近建立一羣衆病房，專收羣衆病人，一切設備看護飲食等皆按羣衆習慣處置，以免他們過不慣醫院生活。

魯南我軍挺進運北

縱橫敵佔區連創僞逆

據新華社魯南電：魯南我軍精銳一部執行了黨的命令，抱着滿腔拯救苦難同胞的熱忱，挺進敵僞據點林立的運北地區，連獲勝利，像一支利刃，插進了敵人的胸膛。三月二十七日首次與敵交鋒，二十多分鐘解決了韓莊以北下辛莊的僞鄉公所。四月五日深夜，又以巧妙動作，急襲僞孫茂山部的新編三中隊，不發一彈將僞軍人槍全部生俘。敵僞大爲震動，六日嶧縣僞軍百餘出來「掃蕩」，中我伏擊，被俘六人，狼狽回竄。七日，嶧縣僞縣長王徽泉和僞總大隊隊副劉輝震親自出馬，配合孫逆所部向我報復，遭我痛擊，將劉逆擊斃，殘敵潰退，我直追到嶧縣城外方止。我乘勝利餘威直攻孫逆寨樓據點，僞軍毫無鬥志，半小時巷戰後全部繳械投降，僅孫茂山孫茂遠二逆跳牆逃走，我生俘僞隊長賈憲臣以下人槍六十餘。又訊，太行一分區我軍幾次向敵攻擊，均獲預期勝利。三月十五日，我軍一部突破層層明崗，襲擊昔陽城南關，將敵特務機關「安鄉總會」摧毀，活捉特務頭子三名。十九日進攻風居，全部解決僞區署和警察所。我民兵亦英勇參戰。內邱民兵四月二日偷割電綫，並埋設地雷，炸死炸傷查綫敵兵多名。邢縣民兵兩次擊退出犯敵僞三百餘。我泉峪村武委會主任李五兒並因掩護民衆退卻，受重傷犧牲。

蘇聯烏拉爾工人

冒嚴多氣候建成新廠

新華社莫斯科電：蘇聯烏拉爾工業建設日新月異。在四月份中，烏拉爾完成了四個最大的工廠建築，首先是在諸夫吉、塔吉爾的鋼鐵、焦煤、化學工廠裏，建成了年產四十萬噸銑鐵的第三號鼓風爐與年產六十五萬噸焦煤的第四號熔爐及化學部門。整個工作是在過去三個月中嚴冬情況下進行的，在焦煤爐開工的前幾天，工人們每天突擊工作十九小時至廿小時，其中很多人不顧休息連續工作幾個班，而安置鉛管的工人則在淹至胸部的水裏工作八小時以上。很多斯塔哈諾夫工作者超過工作量十二三倍。其次是一個巨大汽車工廠的出現，這工廠於一九四一年冬季開始建築，兩年中開闢四十萬立方米突的土地，舖了一萬五千立方米突的火磚，三萬七千立方米突的三合土與鋼骨，裝置了六十公里的各種汽管和三十公里的電綫。建築過程中，幾乎每所工作間僅需十天工夫就修好了。此外，蘇聯飛機人民委員會所屬的二百六十八號冶金工廠的第一部份也裝修完成，這一部份是生產輕壓材料與鉛合金的，供製造飛機機器之用，這個工廠的廠址共八千平方米突。

邊區青年運動中的一個基本問題

陝甘寧邊區的青年運動具有很光榮的歷史傳統。從內戰時期開始，邊區的共產主義青年團和青年救國會，曾經培養了大批幹部，進行了許多的工作。但無可諱言，邊區的青年運動又曾在其發展過程中，由於沒有掌握邊區的具體特點，公式地搬用了過去的和在外面都市的老一套作風，以致脫離羣衆，走了許多灣曲的路。

在邊區壓迫人民的舊統治已不再存在，代之而起的是完全代表人民利益的新民主主義政權，假使在別一種環境下的青年運動（如「五四」運動等），曾經是以堅決反抗一切舊制度作爲其奮鬥方向，着重對於舊的破壞，那麼在我們邊區的青年運動，相反的卻應熱烈擁護這個將社會引向進步的新秩序，努力參加新的建設。這是兩個截然不同的環境和工作方向，這是顯而易見和無可爭辯的事實。但在邊區的青年工作中，卻曾有一時期在實際上忘記了這兩者中間的顯然區別，而張冠李戴了。當時，一般的提出「獨立自主的全體全面的青年運動」，「保護青年特殊利益，反對家庭方針」等口號。在這種方針下，於是就使得青年工作在各方面都獨樹一幟，自成系統，不能正確的在邊區黨政指導下面，配合工作；又使得青年和成年對立，子女和父母磨擦，不能使家庭和協，更好的發展生產，如此，對於邊區的新民主主義建設，青年運動會在客觀上起了一些消極作用。此外，邊區又是地廣人稀的農村環境，交通既不方便，社會分工也不發達，青年很早就從事勞動生產，成家立業，他們的要求和興趣，和外面脫離生產的青年學生有很大差異，而和本地成年人的分界反而並不明顯，這也本是顯而易見和無可爭辯的事實。但這個顯然的事實，也同樣曾有一個時候爲邊區的青年工作者所忽視了，當時熱烈的號召建立所謂「民主的青年的活躍的青救會」，雷厲風行，派遣了下鄉工作團專門推動工作，硬把忙着搞地鋤草的青年農民拖出來開會上操唱歌遊戲，名之曰「青年化」。但生活在落後的分散的鄉村中的青年農民，究竟不像過去大都市中許多閒情逸致的大中學生，農村青年們首先需要的是發展生產，改善經濟生活，而不是與實際生活無關的唱歌遊戲等的「青年化」，這也已爲事實所證明了。

那麼，邊區青年工作的方針應該是怎樣呢？它的主要任務是什麼，並應通過什麼樣的組織形式來完成這一件任務呢？

「一般的青年底任務，尤其是共產主義青年團和一切其他組織的青年任務，可以用兩個字總括起來：學習。」這是一九二零年列寧在蘇俄共產主義青年團第三次全國代表大會上的指示。列寧所指示的這個原則，不但對於當時的俄國青年是調合的，而且對於今天處在比較穩定的根據地（這個地區現在已有可能開始從事各種建設）的邊區青年也是同樣適合的，不同的是具體的學習內容——他們是要在全國範圍內學習建設共產主義社會的實際知識，而我們是要在農村環境中學習建設新民主主義社會的實際知識。

因此，邊區青年工作的中心任務，基本上是一個教育問題。我們要在幫助而不是妨害生產運動與建設的前提下解決邊區青年的教育問題，首先是切實有效的改進和發展國民教育，使在邊區生長起來的青年後代，都能受到新民主主義的教育，都能爲邊區的建設作最好的服務，而小學、夜校、冬學、半日校、識字組、讀報組等各種教育組織，也即是邊區青年的基本組織形式。邊區的青年運動就是要通過這各種不同的組織形式，逐漸將邊區的青年和兒童組織起來，進行新民主主義的教育。

（下接第四版）

大後方點滴

（一）

大後方大學教授生活的困難，至今仍然是未曾解決的問題。今年舊曆新年，東北大學某教授將自己的狐皮大衣送到拍賣行去。武漢大學教授一家六口者很多，每日的菜、油、炭等至少要一百元，每月收支相抵，不敷甚鉅，欠額則靠賣物補償，某教授向同學說：『今年有物可賣，還能教書，明年恐怕欲教不能了。』（國民公報一月十八日）西南聯大教授聞一多在昆明爲人刻圖章，浦戰國派的吳宓，現在也竟然到昆明大光明電影院當翻譯（新華日報一月十八日）。廣西大學有教授某人每日僅僅吃一頓乾飯和稀飯的。化學系教授丁瓚緒早飯以紅薯二個代之（掃蕩報十二月十六日）。時事新報十一月廿九日有一篇特寫『教授生活』，說教授們典衣質物早已是過去的辦法。又說：親眼見一位教授『全家靠兩頓薄粥度日』。又有一位教授悽慘的對該報記者說：『我自己教人家的兒女，而自己的孩子都做了野孩子。』到最近則有古生物學家計榮森之病死，黃方剛、郭澤五、王推展及吳其昌之病死，都是貧病交迫，營養不足，操勞過度所致（大公報三月五日）。任鴻雋在大公報二月二十二日寫星期論文一篇，說政府花很多的錢送留學生是爲了將來，但現在比將來更要緊一些，若是花很多錢送留學生，不如現在救濟快要死的和另找職業的教授們。新民報三月十一日短評說：『各大學教授講師助教，因貧病而死者爲數已不少，有的貧而未病，有的身病而未死，卻沒有一個人不在營養不良的狀態之中。漫畫稱「教授」爲「數瘦」，現在都已成事實。』

（二）

近來各方面對政府內部的行政效率問題，論述頗多，其中心均在人事制度與機構上，如一月十八日國民公報社論「從美國國務院改組說起」，文中稱：「無論賢愚不肖，無不身兼數職，以至數十職，以致大部份時間，幾乎完全消耗在酬酢、開會與接見賓客上，對本身的職責，連思索的餘地也沒有，試問欲求行政效率之提高，寧非緣木求魚了」前江西財政廳長楊綽庵在一月二十四日大公報著文「談人事管理」，有謂「目前各機關，大都長官不滿意僚屬，僚屬不滿意長官。」並指出現在許多機關，「仍有『紹興師爺』作風。」科長以上，以至部長，大都不理實務，不過蓋章而已，甚至蓋章亦由秘書代勞。許多機關不知多少人是牽乾薪而根本不上班的，又不知多少要人是遲到早退的，又不知幾、有公可辦，果眞辦了幾件事？二月九日國民公報社論中曾舉一例：某一國營工廠，運輸汽車的司機領一加侖汽油，要經過七十二人蓋圖章。平心而論，目前各機關中，大小一件公事，蓋上四五十個圖章的不是可怪的事。曾過三五個公務員閒談，說甲機關可麻麻胡胡，乙機關亦素未認眞辦公，簽到可由工友代簽，即使上班也屬無事可幹。該報繼稱：「大小官吏層層呈轉，互相推諉耗費時日，有多少事爲此就誤了，多少事被束之高閣了，多少事連底案都遺失了！」

關於重慶「大公報」對日本人民解放聯盟綱領草案的評論

解聯準委會華北委員　森健

解放聯盟創立準備委員會所發表的綱領草案，不僅在日本人當中，而且在大後方一般知識之士中間，亦引起了很大的注意。三月二十三日重慶「大公報」登載了一篇關於這個草案的社論，表示了他的見解。其出發點是：「只從理論上着眼，站在中國的立場上，善意而熱心的盼望日本人民努力於澈底的真正解放。」對綱領草案實種友誼的批評和提議，我們衷心地歡迎而且感激。我們的綱領，不用說，只是一個草案，我們期待各方面的意見和批評，使它能夠更加完善。

「大公報」的評論，將綱領草案分爲軍事、政治、經濟、外交四方面來說明了他們的意見。例如他們提議在綱領中應加進「戰後日本國家沒收大財閥的不當利得，分與遭受損失犧牲的人民」一條。這是我無條件贊成的。其他大部份的意見，原則上和我們也沒有什麼不同的地方。只是有些意見，現在馬上就擺到綱領裏面，是否適合時宜，還有討論的餘地。但是，有一點意見，在原則上，我是不贊成的。這就是認爲「澈底推翻天皇和財閥」這一條在綱領中絕對必要的意見。這個問題，實際上是綱領的中心問題。因此，我想特別說明一下。

在未談到本題之前，爲了避免誤會，我覺得有涉及我們綱領的性質之必要。我們的綱領，有如下的性質：

一、我們綱領的對象，不僅只是自由中國之內的日本人，而且還有日本軍隊內的士兵（和在華僑民）、及日本國內廣泛的人民。甚至可以說，我們着重的是後者。因此，應以他們現在的情緒、意識、要求、鬥爭等等爲依據，來決定我們綱領的基調。那麼，和他們今天的覺悟程度相距太遠的要求，即令在原則上是正確的，我們也保留着沒有採入綱領之內。所以，我們的綱領，是最低的綱領 同時，隨着時局的重大變化和羣衆狀態的變化，將來這個綱領也要加以增補和修改的。

二、我們的綱領，並非一黨一派的綱領，而是各黨派聯合的綱領，即統一戰綫的綱領。統一戰綫內部各黨派，雖然基本目標（即停止戰爭、打倒軍部）是一致的，但對於其他問題，却可能有不同的意見。因此，在我們的綱領草案上，特別在可能引起不同意見的問題上，僅僅提出了原則，留下了討論和伸縮的餘地。例如軍部「及其一派」、「公平」的媾和（其中包括朝鮮獨立、台灣歸還中國）、日本將來的政治制度、經濟和土地制度等等。關於這些問題，「大公報」認爲是「抽象的」，其原因即在此。我們製定綱領草案的時候，就是要聽這些有爭論餘地的問題，根據各方面、特別是日本國內的意見，再作最後的決定。

如上所述，我們的綱領是最低的綱領、而且是統一戰綫的綱領。

由於綱領的這種性質，所以，我們提出了立即停止戰爭爲其最基本的目標，可是怎樣才能達到這種目標呢？這就必須建立極廣泛的人民陣綫，首先集中力量來打倒和推翻進行侵略戰爭的罪魁禍首。這要求我們一方面集中我們的攻擊力量於主要目標——戰爭禍首，勿分散力量分散目標，另一方面務使我們的綱領能吸收一切反對戰爭禍首的因素到我們的陣綫中來，即使對這次侵略戰爭的本質還沒有正確了解，但從他們的生活困苦出發而咀咒戰爭的，也必須將他們吸收到我們的陣綫中來。具體地說，工人、農民、知識階級、中小資本家、其他一切戰爭的犧牲者，都是我們的同盟者。

我們的綱領，是從上面這樣的方針出發而製定的。

那麼，誰是這次侵略戰爭的罪魁禍首呢？我們的意見，那就是「軍部及其一派」。但是，「大公報」的社論，不同意這點，說道：

「須知軍部所樹立的大旗是天皇，天皇是封建的象徵，又是大財閥 須知財閥，特別是新興財閥，事實上教唆軍部從事戰爭，並爲軍閥極力撐腰，戰爭眞正的主謀，乃胚胎於財閥的利潤。「軍閥及其一派」該打倒，天皇及財閥尤其該推翻。……」

這就是說，天皇（皇室）也好，財閥也好，軍部也好，對於侵略戰爭是有罪的。這是不錯的。但是，這三者並不是一個政治勢力，而是三個勢力（皇室和軍部，雖屬於同一天皇制機構，但今天他們在內部各自成一分派）。這三個勢力（再加進地主的勢力），雖互相妥協、互相勾結，但同時又包藏着或多或少的互相矛盾和對立。這件事情，只要是知道過去和最近日本政治上 各政治勢力的分離集合、糾纏不清的醜史的人，便不會有爭論的。那麼在這些勢力中誰是侵略戰爭的主要罪犯——禍首呢？這就是那個實際上掌握着日本政治權力的勢力。如果不打倒這個政權掌握者，戰爭也不能停止，人民也得不到解放。

然而，現在日本掌握政權的勢力是誰呢？在憲法上，是說天皇掌握軍事、政治的一切。但這僅是制度上的，實際上，天皇在某種程度上已經傀儡化，天皇的『意志』，今天幾乎全被統治階級內部（或天皇制機構內部）最強力的勢力——即軍部——所左右着。軍部獨佔着日本全部軍事機構，發動和指揮着戰爭，驅策着官僚，獨裁着政治，支配國家資本，現在更和財閥勾結、在經濟上也擴充着它的支配權，而且還實際掌握着殖民地和中國與南洋佔領地帶的支配權。

其次，財閥和軍部的關係怎樣？「大公報」認爲「戰爭眞正的主謀，乃胚胎於財閥的利潤。」這是事實。但軍部雖然擁護財閥（和大地主）的利益，瓜分它的利潤，但軍部自身（即天皇制機構自身），却保持着自己的利益和獨自的存在。財閥雖然參加並干預政治，起着重大的作用，但政權依然握在軍部之手。這就是日本和英美社會，政治構成不同的特徵。

上面的解釋，清楚地說明了政權的實際掌握者是軍部。那麼，現在我們要傾注全力去打倒的主要敵人，就是軍部。這不是很明白的麼？

軍部和其他統治勢力的關係，打個譬如說，好比馬和騎手的關係。軍部是馬，上面坐着天皇、大地主、大財閥。這種場合，我們要用一根箭來射他們，怎樣才好呢？俗諺說：「射人先射馬」。我們如果首先將馬射死，便不難再來一個一個射死落馬的騎手。反之，如果同時又要射馬，又要射騎手，很明顯地就要失敗。這就是我們綱領當中沒有提出打倒天皇、打倒財閥的主要理由。

綱領中其所以沒有提出打倒天皇，還有一個理由。這就是由於七十年來的欺騙宣傳教育，日本皇室在人民當中，有着半宗教的（超階級的、半神的）影響。這個事實，只要是略知日本情形的人，誰也是知道的。因而，我們對皇室比對軍部和財閥，有更加注意鬥爭方法之必要。要打破在人民當中滲透甚深的這種迷信，需要把天皇是人民的敵人這個眞理，用具體的事實，向大衆進行較長期的耐心的解釋和教育。不經過這個過程，現在馬上提出打倒天皇的口號，只會反而引起人民的反感和反對。這是我們過去在日本以及中國戰場體會過的痛苦的經驗。打倒天皇（和天皇制機構）的第一步，就是首先粉碎天皇（和天皇制機構）的主要支柱、軍部的權力，這樣來使天皇實際上變爲無力。並且，打倒軍部，是使整個天皇制機構趨於瓦解的道路。

至於打倒財閥的問題，總而言之，像「大公報」社論所高的「澈底推翻」財閥，那就不外沒收他們的全部財產。這一般地叫做社會主義革命。已經說過，我們解放聯盟，並不以這種革命爲目的。問題倘不僅此。所謂打倒財閥（沒收財產），即令是打倒少數大資本家，也將嚇倒其他所有資本家，結果使他們全力去支持軍部。還會引起當然應該參加我們戰綫的小資產階級發生動搖，結果離開我們。因此，提出這樣的口號，結局是加強了敵人陣營，削弱了我們自己的陣營，結果特引導我們的運動歸於失敗。

上面講的，是我們對於軍部、天皇、財閥的態度的原則。

不過，當將來日本發生如下所說的場合，又怎樣呢？例如某某財閥和東條緊緊勾結，要和東條一起對抗的時候，是否也適用上面的原則？當然，這樣的事是不會有的。這種場合，也必須把這個財閥和東條一起打倒（以至沒收他的財產）。但即在這種場合，也不是打倒一般財閥，而是打倒某某財閥和東條一樣作爲戰爭的直接犯罪者，作爲「軍部及其一派」加以處罰。對於天皇也是這樣。如果，現在的天皇，始終和軍部生死與共，那麼，我們就要將他和軍部一起打倒，和軍部一起將他埋葬。反之，現在和軍部勾結的罪犯，如果他們悔悟起來，拋棄軍部，離開軍部，那麼，就像「大公報」所指出的，對他們我們將採取寬大的處置。可是，上述的情況，將來是否發生？如果發生又是什麼內容，現在是難以預測的。因此，我們的綱領草案中，只提「軍部及其一派」，「一派」的內容，並沒有明確規定。

○

關於我們解放聯盟綱領草案的中心問題，我相當長地說明了我們的見解。希望能夠掃除對我們綱領的誤解，同時即以此報答盼望着「日本人民眞正解放」的中國朋友們的厚意。並希望將來也隨時指出我們的缺點，不吝賜教，並且進一步幫助解放聯盟組織的發展。（四月廿日）

邊區青年運動中的一個基本問題

（上接第三版）

我們的教育絕對不是孤立的，而是必須和邊區的生產緊緊聯系在一起。青年學習的地方，也不僅是學校，而且還有比學校更重要的實際生產崗位。假使一個青年直接參加了生產而沒有進學校，這雖是一個缺憾，但還容易補習，因爲他仍可以在改變的生產工作中學習到生產的知識。反之，假使一個青年上過了學校，而却始終沒有參加生產，那是不可容忍的嚴重問題，因爲他在學校所念的一點書本知識，縱然念的不差，但既和實際生產不發生關係，那也就只能成爲一堆無用的廢物了。所以，我們邊區的國民教育，應該是服務並服從於生產的。我們除了普通小學以外，還要特別重視冬學、夜校、識字組等教育形式，也正是爲了使教育不脫離生產。邊區的青年是應該到學校中去，但是更應該到實際的生產中去，過去某些地方強迫動員青年勞動力到學校去，正是忽視了這一點。這樣是不是降低了教育的地位呢？不是的，教育不脫離生產，相反，正是使教育能夠在實際上發揚更大的作用。

邊區的國民教育曾走了許多錯路，沒有完全改正。第一是缺乏階級觀點。在我們國民教育中，從學習到課程，基本上還承襲了外國資產階級學校的舊傳統，缺少新的創造，不能適應邊區豐富的實際生活和實際鬥爭，因之，也不能真正達到爲工農兵服務之目的。這是教育上的保守主義，它是嚴重的阻礙了教育和革命實踐的接合的。第二是缺乏羣衆觀點。在分散的農村辦集中的學校用強迫命令的方式去動員學生，毫不考慮到羣衆的意志和實際困難，教育的實際效果又很低下，有些學生讀了數年，還不會開一個條子，記一筆賬，完全不能滿足羣衆的要求。這種「學校我自辦之，對羣衆如何一概不管」的官僚主義態度，就在我們開展邊區國民教育的道路上面放下最大障礙。第三是缺乏勞動觀點。教育本是爲了幫助發展生產，但由於受了資產階級學校的教條主義毒害，書本和實際完全脫節，小學校出來的學生關於耕種方面的知識還不及自小在地裏勞動的兒童，甚至還染上了一些舊社會鄙視勞動的壞習氣。

改革邊區國民教育使之符合於邊區的實際需要，已成爲今天的迫切任務，而這種改革在黨和政府的指示下面，現在已有某些開始。邊區的青年運動應從下而上的積極配合這一運動，動員幹部到實際的教育工作中去，做小學、冬學、夜校教員，組織識字組、讀報組，以行動來響應黨的號召，貫澈新的方針。在這一工作中，首先必需打通幹部的思想。

有些教員常以外面資產階級的傳統眼光來看邊區的教育工作，視小學教員爲單純的教書匠，還有一些則受了「家有二石糧，不當小鬼王」的歌謠的影響，把小學教員看做不當得而已的餬口職業。對於這些教員，應當採取適當方法，使他們在思想上發生轉變，認識本身工作的重要性。

另外也有許多同志，他們放下知識份子的架子，抱了深入羣衆的滿腔熱情，積極愉快的走到農村去做小學教員，爲一般農民的子女（他們過去是很難得到教育機會的）辛勤工作，日以繼夜，忘記了疲倦。他們這種深入下層爲羣衆服務的精神，是值得稱道和學習的。他們的工作很快的收到成效，並且得到了老百姓的熱忱擁護。

對於教育工作者，虛心學習和長期學習的精神也是決不可少的。要在邊區鄉村中做一個比較好的小學教員，並不如一般想像的那麼容易，他除了講解教科書而外，至少還得知道政治經濟方面的知識，邊區新民主主義政治經濟方面的知識，是就須要虛心學習和長期學習。特別是外來的知識份子教員，對於邊區知道的很少，他們更應當努力學習生產建設方面的必要知識。

在鄉村裏，從事青年和兒童的教育工作，看起來好像是平淡無奇，可是在這平淡而持久的工作中，發揮它的眞實力量。我們希望在邊區各種形式的學校中，能夠湧現出更多的埋頭苦幹虛心學習的教育工作者，深入羣衆，爲學校辦好，教育出許多在知能勞動的好學生，造成廣大的模範教師與模範學生運動。（解放日報社論）

行署機關兩月來生產情形

湯平

一

今年我們的生產任務，一方面是為了切實減輕群眾的負担，改善機關的生活，一方面即是從生產過程中，教育與啟發我們的幹部，改造其思想意識，因此，幫助每個同志建立正確的勞動觀念群眾觀念和發揮其勞動熱忱以完成本年的任務是不可分離的。

根據這種情形，行署學委會於二月間即抓緊時間進行了思想動員，起初是學習文件聯系自己，有許多人在學習中揭發了自己對生產的錯誤認識，如「生產就是吃苦工」，「與其在機關生產還不如回家生產」，「老百姓生產幹部工作是分工問題」（即幹部不需要生產）等糊塗思想，其次即進一步分析一兩個人的思想本質，並配合着實際的勞動如拾肥編筐子，這樣，糊塗觀念就克服了一些，正確的認識也逐漸啟發了，就如兩週內，共編出了八十九件結實的籮頭筐子，有的跑了二三十里割柳條，有的手指磨了血泡，臂酸腰痛仍毫無倦色的工作着。

此外，集肥達九四七七一斤，這些都是每天黎明時從一二十里以外拾回來的，以上這些，都說明思想教育，對本年生產任務的完成，無疑的起了決定作用。

二

在三月一日的機關生產動員大會上，生產委員會規定了機關生產組織與紀律，宣佈了生產任務，武副主任及劉副議長講了話，各部門又發動了生產競賽，從此每個同志進一步轉入生產實際行動中了。

集肥、漚糞運動展開了。每個分隊的同志都毫不相讓的在各種方式下進行着，但附近的大道、小村存肥是很有限的，以拾肥辦法來解決七十多萬斤肥是不可能的，於是大家想用新辦法來，民教與民貿分隊首先挖了驢毛廁，財稅分隊開始刨灶土，秘書室分隊搶着先掇鍋土，大會後的幾天中，行署每個同志都捲入了集肥的浪潮中，每個分隊都把大部力量去挖炕土，掇鍋土，爛院中拾糞撿骨頭，許多糞堆就龐大起來了。財稅分隊在穀雨前要種棉七十畝半，需肥七萬零五百斤，這就使他們火熱的幹起來，他們十幾個人會以一個早晨，在南山小廟裏突擊完成灶土一萬餘斤，二天的工夫在×坪挖集炕土七萬餘斤，連×口集肥在內，一滿用了三十個人工就完成甲乙丙各等肥十一萬四千斤。秘書室內同時要種三十二畝水地蔬菜，需肥量是更大的，他們派生力軍到各處突擊，完成了各等肥十二萬五千斤。

肥料集下了，經過人畜糞尿的漚造，龐大的一堆堆的，黑煤似的洋溢着濕潤的糞肥氣味。同志們的臉上表露着禁不住的微笑，老百姓見到這個場面，也激動的幹起來了，如趙全玉也親自帶上自己的兄弟子侄七八個人在街上掇鍋土。但是鹽田棉田還需要特別好的肥料如羊糞、蔴糝、黑豆等還沒法解決，大家的心又焦燥了，沖破了這焦燥的情緒，建設分隊創造了新辦法，他們用紡織的工換取老鄉圈出賣的羊糞。這一辦法提出後，銀貿和秘書室分隊就以給公家磨麵賺錢買黑豆蔴糝羊糞，大家在這方面上幹的更起勁，像秘書室的一個小組好幾天雞一叫就起來磨麵，磨下麵賺了錢，還沒有耽誤其他應完成的任務。就是用這種變工方式解決了上等好肥二萬餘斤。

行署就在這種緊張的空氣中，欣愉火熱的情緒下，完成了特等肥一萬二千斤，甲等肥四萬三千二百〇五斤，乙等肥十一萬五千八百斤，丙等肥十七萬一千二百九十五斤，一共就有三十四萬二千三百斤。第一關需肥量是已圓滿的解決了。

三

送糞，一般地均離集糞處二三里還近，完全用肩膀一担一担的要把三十多萬斤糞担出去，不是一件容易的事，但是生產熱火燃燒着人們的心，在集肥的後期，各分隊已在興高采烈的送起糞來了。

四月天，空氣溫和而清爽，小夥子們活潑而健壯，他們沒朝夕的像螞蟻築穴似的向×口的四週運送着，從×口到×坪的大道上，到×家××的河邊，到南×的小橋上，到××口的山路中，絡繹無數的行列在行進着，歡笑呼叫摻雜着輕揚的歌聲，向鄰村散佈着。那許多龐大的糞堆，又逐日飛快的縮小，而至消滅了。

由於各分隊生產任務與工作等條件不同，他們也有着不同的作風與方式。比如財稅分隊要在穀雨前送完八萬多斤肥，他們的作法是集中力量，讓生產與工作學習暫時變工，嚴密組織，以小組為一送糞單位集體行動，詳細計劃，逐日工作，明確規定在不同場合下每人的奮鬥目標，保持每個同志的勞動能力，不許担的過多或跑的太快，保證休息及飯食，抓緊上午時間，每天上午都要完成全日担運量的三分之二。他們這種嚴密而精確的作法，大大的提高了送糞率，如在×坪的十五畝棉田，原計劃十四人以四天工夫要上六三〇担糞（每担合五十斤共合三一五〇〇斤），集糞地離棉地往返是有六里還近，但由於大家的情緒高漲以及嚴密的作法的保證，兩天半就送完了。

秘書室分隊根據他們任務及工作條件，他們採取了細水長流的方式，每天送四小時，在十天內，竟完成十二萬五千斤的送糞任務。其他分隊，亦各不相讓的在穀雨前後均完成了初期送糞任務。

四

送糞還沒有完就開始了下種，有五條牛協助，耕種進行得更快。種棉種豆時正值雨天，許多同志冒雨進行，吆着牛唱着歌，顯着格外興奮。到四月底止，已種穀物二三〇．五畝，棉九五畝，蔬菜三四．五畝，第一關集肥送糞耕種任務已圓滿完成了。現在大麥、棉、蔬菜，已均長出，遠遠望去，已是一片綠色了。

在送糞與耕種中還進行了無代價的對群眾幫工。三月二十二日一天就給×口老鄉幫送糞工一四個，這天由武副主任親自領導，群眾興奮異常。像趙猴兒說：「今天可把老百姓幫好了，不這樣種不上麥的可多啦！」趙守寬見武副主任給他担糞，欣喜若狂的說：「主任還給咱担糞咧！實在是沒聽過沒見過的事呀！老百姓不好好勞動那還行？」這些送糞修渠種地的幫工，大大的提高了×口的生產熱情。

五

在另一方面，各分隊也開展了紡織運動，那些婦女同志，體弱的及工作特殊忙不宜下地的，都捲入這個戰線中來，現在到處都可聽到嗡嗡的紡紗聲。在目前以耕種為中心的時期中，紡紗量雖不多，但大家對紡紗的學習，在紡紗中的自我鬥爭則是激烈的。

許多同志在初學時抽不出綫來，抽出來又斷了，接上再抽，綫又太粗或太細，發了火，耐不住心要暴燥，但勞動觀念，群眾觀念又鼓勵了他們，又耐心的學下去。像年紀較長的白登卿同志說：「……不料把紡車放到自己的面前，忽想起「人過三十不學藝」的話來，馬上想到自己年近花甲，鬚髮皆白，手僵眼花，不同少年，要把一團團的白棉，抽成一縷縷的銀綫，談何容易了一方面想着，一方面把紡車搖了搖，棉花就馬上紐成一堆，抽不出來，用勁一拉，綫又斷了，顧此失彼，左右為難，一會兒地上就積滿了壞紗亂棉，急得我滿頭是汗，不是罵花太壞，就是怨紡車有毛病……心緒繚亂，萬感交集，既念年長的人，連紡紗都學不會，只有坐吃了嗎了……最後，還是認為自己不勞動而剝削他人的勞動果實，是太不合理的，當即抱定決心，要學會才睡覺；同志們睡後，獨自把着紡車，在燈下紡着，壞了再紡，斷了續上，到夜半才有進步！…次明又連紡兩日，腰酸腿困，均不自覺，有時把吸煙與吃飯的時間佔入，還嫌時間太短，…「年過三十不學藝」不知阻礙多少年齡較長人們的進步啊！」。

有許多同志是抱着非常喜悅的心情去學的，像吳致中同志說：「……前一個禮拜，小組內又決定為紡紗突擊週，在這幾天的紡紗中，我的情緒是很高的，加油的幹，三天四天過去了，紗的量數也由二兩增到四兩，心中着實高興。」像任齋同志說：「……一下學會了，幾乎高興的睡不着覺，就這樣自我鬥爭，興奮學習下，到四月底止，我們已有七十九人學會了紡紗，並已紡出經緯紗七十三斤了。

此外，我們也進行了組織×口群眾紡紗的工作，這一方面特別是建設分隊作的最好，他們的院內經常集聚着男女老少，設這裏開了工廠，四個農業工或紡斤半經紗的工就可換織一個五丈長布的工。比他們過去變織布工便宜了一半。要緊的給誰織布，誰就可學手上機，這個辦法哄動了×口老老少少，都點上燈通明夜的紡紗，搶着來學織布，現在三架快機，一架輪經，八架紡車，每日忙個不停，到四月底止×口及附近村已有五十戶老鄉同他們發生關係，已織出布二三三丈五尺，教會了十個婦女織布，婦女趙狗兒說：「咪下在家裏紡紗，可是心還是在這裏學織布。」趙全來為使兩個女娃娃加勁紡紗，規定她倆每紡一兩紗，獎給本幣一元，娃娃紡紗量就套前增加了。在這樣的推動下，×口的紡織運動已有很大開展了。

六

行署機關生產情緒所以能夠發動起來，堅持下去，收到如上的成績，主要的是普遍作了思想動員，「為什麼生產」，「給誰生產」的問題，在大家的思想中，基本上是解決了。一般的建立了勞動觀念與群眾觀念，像李多勝同志始終是吃苦耐勞，幹在前面，吃在後面，在路上看見一塊小骨頭還收在口袋中帶回來；像溫國光同志最初要請假回家，後來叫他回家，他都不回了，熱心生產，一切修渠，上糞，看土地均要自己前往；像劉掌原帶領四人一牛，要完成某村一一三垧荒地任務，他不但興奮接受任務，而且能克服困難，自己担水，作飯，送飯，推磨，鍘草，喂牛，計工，作生產計劃，領導生產，還要作駐村群眾工作。工作收獲很大。此外，許多同志在工作中都能團結互助，爭先恐後，沒有足夠的思想動員，進行大規模的生產是不可能的。

其次是適當的規定了生產任務。按照部門間工作性質的接近，以一個或幾個部門編一個分隊，每一分隊依其勞動條件之不同，分給一定生產任務，及種植一定作物（如種鹽、種蔴、菜、棉等的分開），以發揮其專門研究與特長。這樣組織分工，大大發揮了專門研究，提高了生產效率。

第三是及時適當的改進了組織領導上的缺點，生產分隊劃出之後，各分隊一般都依行政單位劃分了生產小組，這樣組織辦法，在生產中發生許多問題，如民教分隊因他們人員多，所種作物也需時較長，因而就發現了上地的人不固定，既不知道自己什麼時候上地，又不知道去那塊地了作什麼了同時輪流上地，大家都不注意研究技術關心工具；在家裏工作的人也不安心，又不能按計劃去工作，表面上大家忙，實際上不但生產與工作全未搞好，反把學習也影響」些。生產效率也低，如十八個半牛工僅只鋤地十二垧。大家感到這是嚴重問題，後經研究，改組了前述組織，以一部同志成立播種組，專門負責耕種工作，決定他們是耕種期主力勞動軍，其他同志根據工作、體力及技術等條件分別組成輔助組及紡紗組，專門負責工作、紡紗及其他拾糞、積肥、送飯、開小塊地等零星工作，這樣是作到了工作、學習、生產三位一體，生產效率也大大提高了。如以三十八個半牛工，就能鋤黑豆三十七垧，外開荒二垧，工具的損壞也很少了。

像財稅分隊，他們最初也是以科為生產小組，其缺點是：以全組去生產，則科內工作全部停止，不去生產又不行；其次不能照顧到勞動能力與技術。後來他們也改進了組織形式，即依工作需要及將體力較弱的同志組一紡紗組，專門負責紡紗，送水送飯及處理緊急工作，這樣，生產效率也更高了，工作也照顧了。其他各分隊，這樣的例也還有。總之，一般的是貫澈了工作、學習、生產三位一體的精神，生產工作得以順利進行。

第四在生產中還不斷的進行了思想教育，如民教分隊的山頭讀報，每天能保持兩小時的學習，秘書室也經常開生產檢討會，其他分隊雖沒有定時會，但也進行了生產與思想檢討，如有的同志鬧本位主義，自己紡的紗不願交合作社，要自己織布發展自己部門等，這些不正確思想，在學習中大部及時揭發了。

最後，各分隊長、組長，行政負責同志，尤其是武副主任及其他領導同志均能以身作則，親自動手，對全面生產也起了很大的推動作用。此外在生活上也適當的調劑了。如把夏季應吃肉調來三分之一春耕時期吃，每週兩頓麵，使生產與工作效力都加強了。

這就是行署兩月來的生產情形。這裏邊附註兩點：（一）這裏所說機關生產僅指各處及銀行貿易局，未把醫衛連的開荒地七百五十垧及運輸隊的生產情形包括在內；（二）這倆也只是各分隊的零星材料的彙集的幾個問題，不是全面的。（完）

製墨和粉筆法

（一）製墨法：原料：一兩烟煤，三錢黑膠，兩顆鷄蛋清。製法：先用小鐵鍋熬膠，膠化後，將鷄蛋清慢倒膠鍋，俟鷄蛋清發濃綠色後，再把烟煤放入，變成圪墶，加火熬成稀糊，倒進鐵筒（圓方皆可）即成。放在陰地晾乾，不要讓風吹、日晒，免得發開。特點是紙濕後發亮，水滲不了，時間長亦不發臭。

（二）製粉筆法：用一斤白石灰，四兩白粉膠土（代替膠，因膠價大），先將白粉膠土搗碎，以馬尾籮籮成細麵，滲入白石灰，以溫水拌成稠糊狀。然後倒在模子上，約五六分鐘揭開放在木板上，乾後即成。模子以長磚刻成，用時以溫水擦潤，倒一次洗一次，再以白沙放在模子上，上下擺匀。其特點：發硬、發黏，有聲音。以上兩種成品，試用結果，較之一般出賣者為好。（戈）

生產運動中的幾個問題

——與縣一、四區生產工作總結中的摘要——

郭炳

（一）變工互助

羣衆自發的變工較永久者，個別地方有，羣衆都知道只要能變起來，益處是大的。所以在我們宣傳時，羣衆都說是件好事！但接着就會說：「好事嘛，倒是好事！就是怎麼往一搭兒組織呢？古話說：「寧願夥過年，不願夥種田。」」因此，組織變工互助，必須採取自願結合，決不能有任何一點勉強的地方，像有些村子硬叫幾家編在一塊，不管是否合得來，人力牛力如何？而是在大家的輿論下勉強的答應了，這是極不鞏固的，春耕開始後還會是各管各。其次要根據變方需要，變方有利的條件，這樣，就是一方在一些小處暫時稍吃點虧也不要緊，否則，如讓單方吃虧，是不會長期鞏固的。再次，組織變工要經過一定時間的醞釀，給羣衆以考慮與結合的時間，適宜傳帶組織，一個會議解決問題的方式是不恰當的。但與縣在這期工作中卻主要的是有了這種方式。

變工組內因勞動強度不同，應予折合，以求公平。每人作一天頂工多少，最好在作完一天發生後，根據各個人的生產情緒與勞動強度由組內共同評議，歸家的路途中即可將事辦妥，不費什麼功夫。這要可能在開始因情面關係不好評。但給誰作時因關乎誰的切身利益，他可以成為主要評議人。慢慢地慣了也就沒有什麼了，這個辦法可以刺激勞動強度不高的人（如二流子等）盡量提高其強度，又可以使夠全工的人保證其生產積極性，特別是爲防止有些落後的人，給自己鋤時賣力，給別人鋤時偷巧的現象。遇到這種人，除變工組內進行批評外，這個辦法也可同時採用。若預先就將一個人能頂的工死規定下，一些人可能有「不緊不慢，反正是一天」的落後思想，阻礙對積極性的啟發。這種頂工辦法固然難於詳細計算，但大體上可分爲全工、二份工、半工、一份工四。

人工變牛工，依據四區情況，牛主趕上一條牛給耕一垧地變兩個人工，若還工時在牛主家吃飯的話，就變三個工。這樣的變法，前者牛主稍便宜些，但變工者需要 後者牛主稍吃點虧，因爲現在糧價較貴。但若牛主需要人時（特別是鋤地時）也就會不怕吃眼前虧的。有時變工者家庭困難，還工時沒吃的還不上工，這種情況下，最好說服牛主採取這一種變法，或者可以等人工打短賺下吃的再給牛主還工，或者由貸糧中解決他的口糧困難，牛工開一垧熟荒頂熟地垧半，一垧生荒頂熟地兩垧，此係一般規定，可靈活運用。變工中若牛主長用了人工，應按當時當地短工工資折價。若牛主變下的人工在本季內還不完時，可在下季來還。如遇青黃不接，還工者家中實在困難時，可以還上一部份工，剩下的移到秋收時還最好。變工中過去是往往先給牛主耕，然後給變工者耕，結果就耽得變工者的地長不起好莊稼，今年最好輪流，提倡先給貧苦農民耕種。

夥喂牛應由一個人負責喂養，其他人把草料交給他。貼牛一般的是使有草料沒牛的人，與沒草料有牛的人結合，這多係農民間的互助，可以組織他們變工。

變工組的領導應求抓住中心作出成績，組長、生產大隊長要是羣衆領袖，在村裏正正派派，勞動積極，處理問題公平的人。對於幹部，可強調起模範作用。早起時間，在變工組較多而較好的自然村，有鍾者搗鍾，有鑼者搗鑼，沒鍾 鑼者可由組長叫，或給誰作誰叫！一區某村勞動英雄賈揆禎自願每天搗鍾，從二月初五開始，搗第一次鍾全村都起，女人作飯，男人喂牛，搗第二次鍾，一律要上地。變工組要經常領導，不能放鬆每一個時機及每一個小的問題。若本組生產完了可集體出去打短，由組長領導，或者分別幹其他營生也可以。

（二）內地區在平時如何執行勞力與武力結合的方針？

民兵多數應花編在各個變工組裏，在羣衆的生產熱潮影響下，在民兵系統進行勞動觀點，羣衆觀念的教育後，民兵準備擴大生產的信心是有的。像一區某村李油眼同志今年要種五十三垧地，他是以作爲民兵的旗幟，他的勞動積極性不僅影響了民兵，而且已形成爲一般羣衆的中心。但是要注意在花編民兵時，若兩個民兵夥喂一條牛，即不可硬要把他們分開。

保護生產是生產工作的頂要方面，所有生產工作者應將保護生產的主要力量——民兵工作當作自己的工作，決不能認爲民兵工作是武委會幹部的，其他幹部可以不管。

在生產運動中，平時應審查民兵組織，好的要培養，一般有毛病的要教育。太壞的可召開羣衆大會洗刷鬥爭之，藉以更進一步的聯系羣衆。同時，要挑選較忠實的民兵，授以爆炸技術，在反「掃蕩」中，開展大規模的爆炸運動。民兵在變工組要應經常向羣衆宣傳鋤奸的重要與辦法，能使所有變工組在生產中注意盤查行人，這樣即可替代經常在路口按一個哨位的放哨制度。可以確定凡在大路兩旁生產的一切變工組，都有責任盤查過往行人。在村裏除堅決執行住宿報告制度外，民兵應進行不定期的清查戶口。

在平時就要作戰時準備，在羣衆中與民兵中具體討論，戰爭來臨時才會不慌不忙。民兵參戰後，全村勞動力應具體分工，將所有參戰民兵的土地先種先鋤先收，以安定民兵的參戰情緒；若有個別只顧自己的，應進行羣衆的集體說服和監督。給民兵做地時頂工辦法與變工組的辦法同，民兵參戰家裏沒人照料的應指定可靠的人負責。在民兵方面，領導民兵的人要注意盡量節省民兵力量，要教育民兵認真的保護羣衆，如因不負責任而遭受損失，則民兵應受到紀律制裁，故意在戰爭中逃跑者，應受到戰時法律的制裁，但民兵訓練較差，不提防遭受的損失則例外。戰爭結束後，應把民兵活動的時間一天計一個全工統計起來。然後再看羣衆幫他多少工，若民兵活動的工比羣衆幫他的工多，那末即應以勞動力均攤工錢，以當時當地短工工錢折合。若民兵活動的工比羣衆幫他的工少，那就應該還工。計工時若羣衆在戰時未能生產或服了抗戰勤務，則民兵的參戰活動亦不頂工。平時民兵有任務所耽的工，不能頂變工組的工，可頂他自己的抗戰勤務。這種計算法，可使羣衆與民兵互不吃虧，以鞏固勞力與武力的結合。

（三）訂生產計劃

幫助農戶訂生產計劃，目的是使農戶的生產更有計劃性。在他的客觀條件下，加以可能作到的主觀努力，讓他盡力發揮他的生產力。在這一點上，有些同志採取聽其自流的態度，僅將農戶自訂計劃謄寫了一遍，有時因解釋不清，羣衆本來多種而少說，這就談到什麼幫助訂呢？有些同志只求完成衙門目標，而不估計農戶的主客觀條件，因而形成對羣衆的勉強，這樣是不能夠發揮生產力的。在幹部思想上轉月的爲清是件首要工作。

生產計劃的內容，除幾個中心自然村需要比較詳細計劃外，其他地區能訂出熟地、開荒、種棉（種麻）三項即可。

按戶計劃能以變工組爲單位去訂則更好，可互相參考、幫助、勉勵。一區賀家均台川這種方式，計劃都有提高而且較確實。

至於估計產量，計算耕三餘一的任務能否完成，應該根據勞動英雄與個別幹部積極份子的典型調查材料，去作全村的估計，不必家家戶戶挨着問他今年能打多少糧食。一方面產糧因天年關係確實難以完全斷定，一方面羣衆會懷疑你是爲徵公糧而登記，一般天年能產五斗的地，他硬要說產三斗，這樣的統計還不如不統計。

生產計劃在生產過程中，根據情況是可以增添的，決非一成不變，不適合的可以修正重訂。

（四）改造二大流

二大流大體可分爲三種：一種原是受苦人出身，在生活過程中由於各種困難的逼迫（如人亡家散，在舊日交租過多 ，官吏壓迫撥派等），無心生產，因此生產情緒逐年降低，渡着飄泊無定的生活，有些也就墮落下去。這些人是在舊社會中被迫如此，是我們改造的首要對象。一種是地痞（俗語叫黑皮野鬼）流氓，在舊社會橫行霸道），替有錢有勢的人當狗腿當打手，專門依靠欺詐敲搾過活，但在新政權下，這羣人中有的已在轉變，其改造過程應較比長些。一種是地主老財的敗家子（俗語叫財主羔子），有錢時也啥事不作，只曉得享受榮華富貴，沒錢時無所不爲，無惡不作，提起勞動簡直頭昏腦痛，這種人較難改造。

因此改造二大流應抓住容易改造的對象去進行工作，強求普遍全部的一下改造過來是不易實現的。

應注意尊重二大流的人格，不可見了就叫二大流，給二大流門上寫上標語：「二大流，快回頭，要當英雄也不愁，只要你加油！」也得按對象處理。

用他切身受過的苦痛去教育啟發他。四區賀家溝一個二大流在我們的感動下，痛苦流涕決心改正，他說：「我父親討吃叫狗咬死，我老婆討吃叫狗咬傷，我再不受苦，我還等什麼哩！」「天哪！大家往起扶我，我不爬等甚命哩！」

打、罵、侮辱、硬逼是錯誤的辦法，必要時需強制勞動的，應將生產果利全歸他自己，不應有額外無償的勞動。

有決心改造的二大流開始勞動應當鬆一點，給他貸的口糧若估計可能有浪費時，應由專人負責，按日或隔日給他發一定量的糧食。

改造二大流要幹部分工負責，這可展開相互間的競賽。

（五）優抗

我們的目標要達到：貧苦抗屬的生活能相當於目前上貧農的水平，吃穿每年每人平均二雙石糧食（大小口均拉）。

抗屬無土地者由農會負責調劑，沒有種者或調劑或由代耕戶暫墊，秋收糧食內扣除。目下沒口糧的，應計算其必需數量，或互濟或貸糧，由代耕來還，總之給抗屬計算代耕多少糧食，應該是這樣的公式：租子加籽種加必需接濟的口糧加每口兩石糧等於需要代耕糧食。這種是全部固定代耕。稍有困難的可部份代耕，以補其不足。代耕部份不必計算公糧收入。

以所需糧食估計代耕土地，代耕戶必須產足，不足的代耕戶包賠，長下的歸代耕戶所有，糧草歸抗屬。代耕最好採取自願，誰願意給誰代耕誰報名；若沒自願的或自願的不夠，應根據村裏勞動力、財富、畜力情況，指定固定人代耕（但不能是抗屬）。

有的貧苦抗屬家有個別勞動力，但養活人口較多者，可通過羣衆討論減免抗戰勤務，貸糧貸款過去未還清，現下實在無力歸還者，可予減免，但互濟糧要還。

家中無勞動力的，柴水困難應由村裏輪流擔、擔。過年過節應發動羣衆湊一些麵肉等吃喝東西慰勞貧苦抗屬。

享受榮譽優待的，可於過節前後，召開座談會、吸收他們的意見，並可代替他們給前方戰士寫信。

凡有抗屬的自然村，應指定一個較負責任的代表管理優待抗屬工作。

（六）春耕口糧困難的解決方法

各村大都還有些糧食，如鬥爭出來的貪污糧、義倉等等，政府還有一批貸糧，加起來也還不少。假若這批糧食現在動用了，等到鋤草時則有的青黃不接，可就成了問題。但是現在也有個別新立莊戶的，正在改造的二大流，貧苦抗屬、退伍軍人等缺乏口糧，因此我們提出互濟的辦法來。

現在互濟，稍有富餘糧食的人還有，再過了，可能會困難些，同時去年的互濟糧全部歸還了，出借糧的人不會再有什麼顧慮，這就是目前進行互濟的有利條件。

今年的互濟和去年不大一樣，今年應發揚階級友愛的精神，以勞動英雄，幹部，積極份子的模範作用影響大家，以至影響有富餘糧食的地主富農，完全採取自願，要保證還，並藉說頭（即指耗）。

去年互濟，幹部領導羣衆是向別人借；今年互濟，幹部就要自己先拿一些，以身作則（當然是指能拿出的）。所以要好好教育村幹部，說明只要大家都翻身，咱們才能眞正永久的翻身；要克服幹部的自私思想。

各村貧富條件不同，互濟糧亦可調劑，這一點要說得農民贊成才行。

估計互濟可以解決個別春耕口糧困難的，村裏其他存糧就不必動用。

（七）領導方法

根據區幹部的條件，每個支點選擇一個中心自然村創造模範村，不求多，求實效，區幹部親自動手作，一般掌握通過支點的村幹部聯席會議進行檢查與佈置（支點是在全區範圍內劃分的三個領導中心）。中心幹部在支點上的中心自然村，其他幹部可在其他行政村，一般一個行政村平均不到一個區幹部。全區有領導中心，如一區某村，四區某莊。

行政村幹部不脫離生產的，在本村或臨近村分工領導，變工要抓住中心組；脫離生產的除抓緊中心村外，要經常到沒幹部的村子去工作，一面工作，一面注意培養幹部。

爲發揮村幹部獨立工作與創造的能力，區幹部下去除傳達外，應先由村幹部自己討論如何執行上級決議，區上同志可在羣衆中調查情況，檢查工作，待村幹部討論好，再參加補充意見。這樣，可以逐步克服過去以區幹部爲主，以村幹部爲「參考材料」的領導方法。

自然村應以幹部與生產積極份子作核心，以農會作領導骨幹，來推動全村生產，因爲基本羣衆是堅決擁護我們生產政策的，各項問題能通過農會討論是比較容易實現的。

參加變工組的幹部，下鄉開會不能頂變工組的工，未免抗戰勤務的，可頂抗戰勤務，下鄉一天頂一個工。

領導生產的過程中，要我們的身、心完全和羣衆結合，要我們實際的參加勞動。

興縣二區的羣衆生產

理明

一、組織變工互助

由於勞動英雄溫象拴生產模範村溫家寨勤勞生產組織變工互助的影響，特別是去秋在減租的羣衆運動中，會積極的發動過準備生產，所以羣衆的生產情緒是提高了。許多行幹部對變工互助有了初步的認識和信心。今年正月初，很多的行政村幹部便自動的到處組織過變工互助，他們這種熱烈積極的精神，是很可寶貴的；但他們中好些人，並未弄通「組織起來」的思想，而主觀的要求普遍的組織變工互助，工作上也仍是過去動員工作作風，是執行法令，完成上級任務的想法，因此在羣衆中就認爲這是政府的法令，不參加不行，所以組織起來的變工互助組有不少都是形式的。

自興縣生產擁軍擴幹會以後，各行政村都召開了生產擁軍擴幹會和羣衆大會，並開辦了民兵訓練班，宣傳解釋了變工互助的好處，進行「組織起來」，把勞力與武力結合起來」的教育，在這次宣傳教育中，勞動英雄們起了很大的作用。從此村幹部和民兵們對於組織勞力和武力結合起來的變工隊，有了進一步的認識。

現在全區勞動英雄所在的村子都已經組織起變工互助，而且當春分前開始春耕時，都已經實際在作了，這都是勞動英雄和模範村幹部組織和領導起來的。模範村溫家寨在勞動英雄溫象拴的領導，和模範農會幹部溫國旺幫助下，在組織起全村的變工互助以後，將舊習慣的「平安會」改爲生產會，當天召開了全村的盛大的生產會，進行了羣衆的生產動員，這是溫象拴同志新的創造。當春耕開始出牛時，他們又號召變工互助組互相請吃糕，這鼓勵了變工組的互助精神，提高了生產情緒。尤其是對於貧苦農民的生產困難，特別注意解決。春耕還未開始的時候，溫象拴和溫國旺就發動和領導了羣衆清理溫姓的舊戶賬，鬥爭了貪污戶錢的惡霸地主溫某，清理出十七石五斗米的戶糧，這就保證了今年青黃不接時，貧苦農民口糧的困難得以適當的解決。對於變工互助組中的變工和生活的問題，經常注意適當的解決，最近曾發生了溫兆海變工組中，溫兆海的兩個小孩和旁人變工時，不好好的打土坷壘，以致影響全組變工的情緒，鬧了些意見，溫象拴便提出「鞏固變工互助」的號召，召集全體變工隊討論，各組都一致的表示，決心「保證變工互助到底」，將溫兆海的孩子問題，經過討論勸說也適當的解決了。溫國旺還參加了民兵訓練班，學會了爆炸的辦法。經過溫象拴的教育，又發動了幾個青年參加了民兵。變工互助組，都是以大小兩條牛爲中心組織一組，溫象拴的變工組是四條牛，耕種着大塊的地，現在溫家寨的變工隊正熱烈的進行着春耕。

高家村的變工隊是由勞動英雄白改玉和模範農會幹部牛應森組織和領導起來的，他們首先想辦法解決羣衆的生產困難，調劑了夏田種籽二石五斗五升，解決了三十戶農民的種籽困難，得以耕種夏田三十八垧，以耕牛貸款幫助三戶貧苦農民買耕牛二條，種棉貸款幫助四十二戶買麻籽八百四十斤，糞一百二十三馱，棉籽五十斤。

在發動開荒種棉紡織中，幫助每戶訂了今年的生產計劃，在這提高羣衆生產情緒的過程中，便號召組織變工互助，經過了羣衆中積極份子的組織與團結羣衆的工作，和羣衆的醞釀之後，八十九個全勞動力二十六個半勞動力，馬上自願的自由結合的組織了十三個變工互助組，佔全村勞動力的百分之九十八，參加耕牛二十條，這是全區最大的變工隊，每個變工互助組都是兩條耕牛，都有務莊稼好的勤勞生產的農民，九個退伍軍人和七個二流子都自願的參加了各個互助組，幹部則分別參加和領導各個變工組。這個變工大隊現已創造了很大的成績，就是已將過去三年未修成的大水渠，經過了半個月的集體勞動勝利的修成了，這保證了今年種棉花不會困難，有辦法了，現在也正在變工互助的進行着春耕。

此外，在勞動英雄劉來存的村子，勞動英雄馬有維，模範村幹部范義仁的村子，勞動英雄張訓中，模範幹部張廷中的村子等，組織和領導起來的變工互助，也都正在熱烈地進行春耕。他們所以能將變工互助組織和領導的好，都是由於對「組織起來」在思想上弄通了，而以處處爲羣衆打算的互助精神，團結和領導了羣衆。在組織時，都是首先解決羣衆的困難，進行了深入的教育，發現了積極份子，進行組織與團結羣衆的工作，然後羣衆自願組織起來的。自春耕開始後，經常民主的討論，根據羣衆的意見進行變工互助，因此羣衆的變工互助的情緒是很高的。這些勞動英雄村，現在已經成了領導各行政村生產運動的中心村——生產運動的旗幟。

但在這動員和組織羣衆生產的過程中，所組織起的變工互助，仍有不少的是形式的。由於我們不少的幹部，仍保存了過去動員工作的作風，所以表面上雖然也算是組織起了，但卻存在着很多的問題。如某村的農會秘書和兩個常委，只是爲了應付上級變工互助的「組織」任務，當組織時，根本沒有一點計劃掌握與組織工作，只是宣傳着「自由結合吧」，完全聽其自流，自己則找上富有的組織變工，而使一些窮苦的在一起組織變工；對於不願意參加變工的一個地主，又強迫他和尚未參加討論的一個富裕中農變工，後來那一個富裕中農回來知道後，就將自己的大牛出賣了，只將一條小牛留下耕種自己的地，那個不願參加變工的地主，即將牛出賣了半條，留下半條自已耕種。後來春耕開始的時候，這些幹部又藉口「種麥子很少，不用互助，互助浪費人工」，阻礙着變工互助。當其他的互助組已經變工送糞了，這些幹部和他們的「變工組」，仍在各人送各人的糞。由於不願意領導變工互助，開始就不願意當組長，怕麻煩，而選舉了些落後的人當組長，這就是只具形式的變工互助的典型例子。

二、組織自然村合作社

「運輸合作社」

組織爲羣衆謀利的自然村合作社，首先是李家灣行政村農會幹部范義仁創造的運輸合作社。他一貫的工作積極踏實，對羣衆的困難很關心，爲羣衆服務的精神很好。他在參加興縣生產擁軍擴幹會的過程中，向勞動英雄們學習和接受了毛主席「組織起來」的思想；從此他便對組織羣衆生產非常熱心。他在村裏首先領導了農會，討論的將五千元耕牛貸款貸給了二個貧苦農民，他又給補貼了一千九百元，買了耕牛一條。又自己互濟出二斗糧，影響了十一戶互濟出糧食一石二斗，穀草二百七十斤。後又將全村二十一戶組織起來，實行變工互助。他作好了這些工作之後，又考慮春耕農忙以後，怎樣才能不用撲上人工去砍柴，而能多開荒多種地多生產呢？於是就想出組織運輸合作的辦法，發動全村集股，合夥買一條毛驢，由老漢范玉桂趕上直接到炭窰馱炭，大家供給草料，並變工給他種地十五垧，馱炭本錢大家按股攤，馱的炭按股分，以供給全村燒炭。他計算着這條毛驢，每天吃草七斤半，吃料一升半，共合本幣一二五元（按：本文所折合的糧價係四月初旬的市價）。每月三七五〇元；每天馱炭一二五斤，需本錢一二五元，每月馱二十五次，共需三一二五元，可馱炭三一二五斤，足夠全村燒用；但如在村裏「掛炭」三一二五斤，則需九三七五元，而合作運輸，將驢吃的草料和炭本錢合起來只是六八七五元，每月可以節省二五〇〇元，在農忙的八個月裏，共能節省二〇〇〇〇元。但運輸合作起來，可以節省下砍柴的人工，是主要的好處。沒有運輸合作，全村每月需一百個人工去砍柴才能夠燒，在今年農忙的八個月裏，共需八〇〇個人工，而給范玉桂種十五垧地，只需一二〇個人工，這樣就能節省下六八〇個人工，就能多開荒多種地多生產。這可見運輸合作的利益很大。於是他就向羣衆宣傳解釋，進行算賬的教育，羣衆聽後都很同意，全村很快就集股買了一條「運輸驢」（這是羣衆起的名字），於是他村的運輸合作社成立起來了。此後，他又到程家溝、大坪垴，親自熱心的宣傳解釋，這兩個村的羣衆也很快的集起股，買了兩條「運輸驢」，組織起兩個運輸合作社，現已開始運輸了。在這三個運輸合作社的影響下，蔡家崖也集股買運輸驢兩條，組織起運輸合作社了。加上溫象拴的行政村的三個自然村，現已組織起七個自然村的運輸合作社，共十三條運輸驢，在今年農忙的八個月裏，共能節省五十九萬五千四百九十一元，按現在的糧價，合米約一百石；同時，共能節省下砍柴或揹炭的人工五千八百八十七個，這就能夠多開荒多種地，能深耕細作了。對於調劑勞動力方面，因爲這些運輸驢，都是半勞動力的人趕着，但他們在運輸上則能頂全勞動力的。在創造運輸合作社的范義仁的村子，趕驢的范玉桂是個老漢，年老不能勞動，他的十五垧地，由社員給他變工，很容易的能耕種好的。大坪頭的運輸驢，是由轉變了的二流子劉大臭趕着，他不大會務莊稼的，由社員變工給他耕種二十垧地，保證他今年有吃有穿。蔡家崖則是由一個十七歲的少年趕着運輸驢，他不會務莊稼，但愛趕牲口，由社員變工給他耕種五垧地。在楊家坡是退伍軍人老劉趕運輸驢，他已年老，且不是此地人，不會務莊稼，社員給他變工耕種十三垧地，內棉花一垧，可產棉花四十斤，產糧十一石二斗（因都是好塔地），這對於退伍軍人老劉，是很大的幫助，生活得到了充分的保障。正因爲這運輸合作社對於組織勞動力，能起這麼大的作用，所以這是「鞏固變工互助」的一個好辦法。

這運輸合作，能運輸燒炭，婦女也就不用到野外尋柴了，可以完全紡紗織布，所以當組織運輸合作的時候，婦女們都非常滿意，這對於婦女紡織也將是很大的幫助。

現在各村運輸合作社，已經計劃請求政府、貿易局，能允許並幫助前往神府運鹽，供給各村食用。如果這個能作到的話，對於羣衆消費上也將是很大的節省。估計這七個運輸合作社，到神府運鹽食用，比零買食用，約計共能節省二十六萬元，所以各村羣衆都熱望着合作社，能直接到神府運鹽。

燒炭還有一個很大的好處，就是燒炭做飯後，還能燒石灰，二區各村能燒石灰的石頭，是很多很普遍的，燒好的石灰可以由合作社出賣，或自已用，都是有利的。這也是值得提倡的家庭副業。

這種自然村的運輸合作社，現在是以供給本村燒炭吃鹽爲目的，對羣衆是非常有利的，今後是會向規模大的運輸合作社發展的。

「放羊合作社」

在溫象拴的行政村，已經組織起運輸合作社的三個自然村裏，還組織起放羊合作社，放羊原應爲農村中一種有利的副業，但農民因爲過去生活的窮苦，放羊是不多的，特別是二區很少。現在農民翻身的很多，所以喂育羊的逐漸增多了。但各家現只能育羊數隻，不能養大羣羊，因此便提出了用「組織起來」的辦法，大家集股合夥買羊，育成羣羊。在模範村，最近就是溫象拴負責買羊，羣衆對此很熱心。因爲放起羊來，能增加大批的肥料，還能剪羊毛，而且羊的發展又很快，對於農民發展生產好處很大，是值得提倡的。

「紡織合作社」

蔡家崖的合作社，還包括着紡織合作社，爲了供給全村穿布，已集股計劃先買織布機三架，將婦女組織成三個大的紡織組，每組設一架織布機。婦女的紡紗織布是以變工互助的辦法進行，計劃今年織布一〇〇餘疋，供給參加合作社的每戶穿布。這比買布穿將能節省十餘萬元。這種紡織的合作，是在開展紡織中，數戶或十幾戶合作買織布機，變工紡紗織布的好辦法，現二區已開始普遍的組織。

三、改造二流子

「羣衆改造二流子」

現在大部份的二流子經過教育幫助後，都願意決心參加生產了。某鎮是二流子最多的地方，而且幾乎都有不良的嗜好，當開始提出改造二流子的時候，有些村幹部的意見是把二流子禁閉起來，用強迫的辦法來改造，這實際上是最不好的辦法。後來模範村長王業棣提出進行思想教育，動員羣衆改造和幫助的好辦法。於是便在農會工會中討論改造二流子，當羣衆認識到了二流子不改造，對老百姓不但沒有好處，且有很多的害處，所以會員們都一致願意教育和幫助二流子參加生產。農會工會便召集二流子開了三天大會，會員們都積極的教育勸說，大部份的二流子都傷心的怨恨舊社會給他們的壞影響，都說「我可聽醒了」，而且都反省出過去的灰事情：抽大煙、逛破鞋、偷人、賭博、貪污等等，今後願意決心改去不良嗜好，參加生產。

「尋保人改造二流子」

當二流子決心參加生產後，會員們都幫助他們訂生產計劃，二流子劉長山計劃開荒二垧，種熟地十五垧，其他有開荒的，也有紡綫的，當黃河渡口水手工人的。當這個羣衆改造二流子轉變的大會快結束的時候，爲了督促與教育幫助二流子根絕不良嗜好，澈底參加生產，又提出二流子尋保人的辦法，二流子都各人找保人，工會農會的會員們也便積極的提出監督二流子而當了保人。從此某鎮羣衆中更加強了改造二流子的責任心，經常的批評和教育着二流子，推動着二流子的改造。這樣，二流子的改造便多了一層保證。現在某鎮的二流子，參加生產的情緒相當高，二流子劉子長每天打早起爬夜的勞動着。

至於組織二流子參加變工互助，具體的幫助二子是流很普遍的。

「強迫不是好辦法」

但是也有個別的地方強迫改造二流子的，如有一個村子，幹部每天早晨去督促強迫二流子快起，沒有很好的進行教育和幫助，特別是沒有動員羣衆改造二流子，結果使得這個二流子偷着逃走了。相反的大坪頭農會幹部李懷珠，是每天早晨起來，就給二流子劉大臭挑水，幾天就把這個二流子影響教育的早起了，羣衆又幫助他種地，他給合作社趕運輸驢了。這說明強迫改造的辦法是不好的。（下接第八版）

神府的按戶計劃

劉長亮

神府分委最近檢查春耕準備時期工作，覺得在工作過程中，幫助群眾訂農戶計劃做得還相當有成績，當然也存在着缺點，茲將這一工作中的一些經驗，介紹出來，以供大家參考。

訂農戶計劃在神府完全是個新的工作，爲了取得經驗，在縣幹會上我們派遣了十幾個幹部在直屬鄉的溫家川做了試驗，創造了初步經驗（在報紙上已有過介紹）。再加上對幹部認眞爲群眾服務思想上動員的結合，所以使得訂農戶計劃這一工作，在農村中就普遍的開展起來。根據二十五個鄉統報材料的統計：已有百分之三五、三的農戶訂了按戶計劃（即超過了擴幹會上訂三分之一農戶計劃的要求）。訂的最多的是直屬鄉估總戶百分之八十，最多的區是七區估了百分之六十三，三區估百分之四十一，最少的六區還估了百分之二十八。

由於幹部在工作中有着兩種不同的工作作風，所以，這個工作並不是都有着實際的成效，而流於形式的也頗不少。

一種情況是縣區幹部在農村中眞正把鄉村幹部動員起來，經過這些幹部積極份子去團結、影響群眾，他們以身作則，並能耐心的說服教育群眾，這些地方農戶計劃訂的最確實，也就可以看到上級領導機關關於發展生產的要求並不落空。如一區三鄉前千家雅村在指導員王貴仁同志以身作則的影響下，使得群眾不惟對訂計劃毫無害怕多出負担的疑慮，反而衷心的覺得這是公家幫助他們打算盤，謀發財。所以該村全體訂了按戶計劃，就連最落後的某某，過去最迷信「天」「命」，也改變了他的論點說：「還是大命由天，小命由人哪。」該村共有四十五戶（內五戶富裕中農，三十五戶中農，四戶貧農，兩戶僱農。）人口一百五十六人，共有全勞動二十四個，半勞動三十四個，去年有耕牛十三條牛，驢五頭，今年新增驢一頭。去年耕地八〇七垧，今年計劃種八六六垧（新增開荒地三十垧，向外租進二十九垧）。去年種棉兩垧半，產花二十多斤；今年三十戶計劃種棉廿七垧半，收花五百九十斤，平均每人四斤。去年產糧三二七石；今年計劃每垧地增產糧五升至一斗，連同棉花在內計劃產糧五一五石。去年每人平均兩石粗糧，只能夠吃夠穿；今年平均三石一斗多，做到耕二餘一。其它關於深耕細作，增加副業，各戶均有詳細計劃。如站羊由去年的五隻增加到十二隻，喂豬由去年的十七口增加到廿三口，養雞由廿七隻增到一一四隻。這些都表現了該村是逐漸走向豐衣足食的道路。群眾一致反映：「這下子咱村可闊美了。」其它像這樣的範例還很多，如六區在五四七戶訂出按戶計劃中，計增產五〇六石粗糧，七區在五〇六八垧耕地面積上要增產糧食二四三石。由此可見，領導機關一般的生產計劃，只有通過按戶計劃，才會變成爲群眾自己的計劃，成爲完成一般計劃的切實基礎。

另外一種情況是縣區幹部下鄉之後，自己跑腿，代替了下級幹部，一切宣傳動員，代訂計劃都是「親自動手」（括弧裏的親自動手！）。不管群眾有什麼恐懼和懷疑，總是要完成上級給的訂三分之一農戶計劃的要求。在訂計劃的時候，也不是從群眾要求出發，而是依照事先擬好的格式叫群眾機械的往裏填寫數目字。比如上糞幾馱，鋤草幾次，打卡幾次之類都應有盡有。群眾也以應付態度，馬虎了事。結果積極的農戶計劃，便多半流於形式，起實際作用的很少。如某村一個富裕中農，在幹部幫他訂計劃時，他報去年產糧十六石，今年準備增加至二十二石，但其他群眾卻反映去年他的實際收入是三十三石。那麼這樣的按戶計劃又有什麼意義呢？其它這樣的實例也還不少：又如我們的區幹部到了某村，在動員群眾訂計劃時，有一老漢當眾表現很「積極」，督促別人快訂計劃說：「大家齊快訂吧，反正，家（指區幹部）向上邊也得有個交代。」結果該村的按戶計劃，在這位老人家的「號召」之下，很快的就訂完了。但是這又會起什麼樣的實際作用呢？

綜合各地進行這一工作，在領導上使我們獲得如下幾點經驗：

第一、幫助群眾訂農戶計劃的幹部，必須與群眾有着密切的聯系，在群眾中有較高的信仰，爲此，在一般縣區幹部缺乏此種條件時，就必須動員教育鄉村級幹部，使他們眞正了解訂按戶計劃的意義，並以身作則去影響推動群眾，以解除群眾的某些懷疑與害怕心理，如怕多負擔公糧等。

第二、在幫助群眾訂計劃時，須要隨時隨地宣傳解釋，工作態度則必須是誠摯和懇切，處處表露出是爲他着想使他感覺到你是對他眞心的關切。當他提的計劃過低時，可以說服他提高一些，但必須給他想出辦法來，使他有完成計劃的信心。最後得到他本人的同意才會收效。

第三、在幫助群眾訂計劃的方式上，不必拘泥於一種形式。可以靈活一些。各地所採用的方式，除開家庭會議，吸收全家老幼參加意見，訂出生產計劃，這是一種較好的方式外，還用過召集幾家家長集體座談，變工隊員開會時，大家互相提出生產計劃，並發動競賽，另外還有用拉話方式，利用共同勞作，上山送糞，隨時訂出計劃。採用這些不拘形式的方法，所訂出的計劃，可以發生同樣實際效果。

第四、訂農戶計劃，無論對幹部對群眾，都是一件新鮮的事。在這種情況下，一開始還不能要求太普遍（神府今年要求訂三分之一按戶計劃是不低的）。而是應該抓住中心典型的村莊或農戶，集中力量，把這一工作搞好，創造經驗，以備來年。一方面群眾是實利主義者，必須是這一工作發生實際效果，才會被廣大群眾所接受與引用。所以一開始不求普遍，要求搞得好，務求發生實際效果，這是非常要緊的。

最後，我們在工作中還發生這種現象，即當向群眾宣傳訂農戶計劃的意義，還容易被群眾所接受，但實際訂計劃時，有些群眾的計劃是預備了兩套，一套是眞實的計劃，是他準備實行的計劃，但是這套計劃他不願公開於人。公開於人的計劃另是一套較低的計劃。這說明了群眾對訂計劃雖然還有所顧慮，不願公開他自己的財富，但對訂計劃的意義，是已接受了。所以除抓住中心搞好這一工作外，普遍與廣泛宣傳它的意義還是必要的。

以上所述，這還僅是訂按戶計劃第一階段所發生的問題與一些經驗，至於所訂計劃發生實際效果的大小，是要依靠每一農作季節的按時督促檢查，否則這一工作是還會半途而廢歸於落空的。

四、兩個主要經驗（上接第七版）

在動員和組織群眾生產工作中，我們可以看出村幹部自去秋減租運動以來，是提高了一步。在這第一期的群眾生產動員和組織工作，主要的是村幹部們作的，特別是勞動英雄們與一部份村幹部對毛主席「組織起來」的思想，有了明確的認識，在思想上弄通了這一問題，因此工作成績是比較大的。尤其是爲群眾服務想出了組織群眾生產的實際辦法，創造出新的經驗。如農會幹部范幾仁創造了運輸合作社的辦法，勞動英雄白改玉、農會幹部牛興森組織群眾力量，修成了三年未修成的大水渠；村長王業棣創造了改造二流子的辦法。但是今天還有些幹部，仍存在着老一套的動員工作作風，自私自利，處處怕吃虧的思想，對於工作上是爲了完成上級任務的錯誤認識，缺乏爲群眾謀利益的認識和思想，因此組織變工互助成了形式的，工作是脫離群眾的。這告訴我們，從思想上教育幹部教育積極份子，是非常重要的，要教育他們「發展自己，同時發展別人」的爲群眾服務的思想，不怕吃虧的互助精神，只有村幹部和積極份子在思想上弄通了，爲群眾服務的工作積極性提高了，才能創造出更多的實際的辦法和經驗。

在動員和組織群眾生產中，我們也看到了群眾自去秋減租運動以來，也是提高了一步。全區組織和領導變工五助與合作社有成績的，都是在勞動英雄模範幹部的領導下，在群眾中深入的進行了思想教育算賬教育，爲群眾解決困難好的地方。溫象拴、白改玉、劉來存、張訓升等勞動英雄們，在組織和領導變工五助中，經常的進行着思想教育；溫象拴同志發動和領導的清理舊戶賬的工作中，他作的教育是很好的，群眾發動起來，自覺的清理了舊戶賬。范幾仁在創造運輸合作社時，進行了很具體的算賬教育。婦女勞動英雄楊爾兒，在楊家坪組織和發動婦女紡織中，她對婦女進行了好幾天的耐心的思想教育和算賬教育，所以現在楊家坪婦女紡織很好。村長王業棣在黑峪口改造二流子中，也是進行了思想教育，才啓發起二流子的覺悟和決心參加生產。這告訴我們，在群眾中進行思想教育、算賬教育，啓發群眾的覺悟，發動起群眾來，組織和領導群眾的變工互助與合作社，才能作的更好，才能眞正是群眾自願的，團結起來的力量，才能眞正在生產運動中發揮，也才能眞正的開展了群眾的生產運動。

保德勞動英雄提出的變工辦法

鮑楓

保德各地的勞動英雄對如何組織變工互助的問題，曾進行了熱烈的討論，他們根據本縣的具體情況及個人的親身經驗，提出了四種不同類型的變工互助組織形式。其中窩有洞、王九孩、趙根太等三位新發現的勞動英雄，更提供了好些寶貴的經驗。

第一種是窩有洞所領導的變工組，適用於土地夠種，着重於深耕細作以提高產量的地區。窩有洞去年把四家組織在一起，二條牛並耕，二人把犁，一人打土塊，每天可耕地二垧半，不但每天可節省下一個人工，而又多耕出半垧地。這樣，把節省下的勞動力全部用在深耕細作上（多鋤、多糞、多澆水），結果多打四分之一的糧食。另外，如果合夥做飯（給誰耕在誰家吃飯），則四家變工可節省炭一萬多斤，婦女做飯、送飯、看孩子也實行變工，節省下的勞動力也可紡紗或參加其他勞作。

第二種是王九孩所領導的變工組。他們村那一帶一向是地少人多，地不夠種，他組織了四家的變工互助組，先把本村裏的地種上，然後組成「钁頭隊」一到岢保邊境的山上開了十五垧生荒，鋤地和收割時，輪流去兩家，村裏留下兩家務本村的地。最後到岢嵐去的收割回來一齊上去打場，每家各分得三石五斗糧。在他的影響下，該村同時又組織了三個變工組，共七家八個勞動力，開了三十多垧荒地，每人也分得三、四石糧食。這種辦法適用於地少不夠種的地區，組織剩餘勞動力開荒，以擴大生產。這可克服農民因不變工而束縛在少量的土地上，既浪費勞動力又不能擴大生產的缺陷，是沿河貧苦農民翻身的一個很好出路。

第三種是勞動英雄白候小所組織的手工業和農業的變工互助。他住的村子地很少，一共六家，就有三家是工人，（石匠、木匠、鐵匠）像務農。過去的慣例是「拙工變巧工，三天變得一早晨」，因此種地的農具壞了，也因怕吃虧而不願及時修理補充，工人在農忙時，正是外村僱工最多的時候，但是怕荒了地，也不能出去。白候小則組織了手工工人和農民的變工：一工頂一工，這樣，農民的農具隨時可修理補充，工人也可以隨時出去攬工，眞是「兩全齊美」。他村還有一架織布機，規定十二斤棉花九個工，或二斤紗二個工即可換一個布。如此，只要種上棉花就可以有布穿。這種變工組織，在半工半農的地區是合適的。

第四，根據保德的具體情況，勞動英雄們又研究了一種變工運輸合作社。因爲保德地少，好多農民都是種一小部份地，農閒時趕毛驢馱腳，農忙時，毛驢就要在家裏閒着白吃。如果能組織起來，一部份人把大家的地種上，再由一部份人把大家的毛驢集中起來趕上，這樣既可種地，又不誤趕腳。

爲了貫澈勞力與武力結合的方針，學習張初元同志的辦法，最後他們又確定了不管任何形式的變工組織，必須把民兵適當的分配在各組，即在反「掃蕩」時，也能打擊敵人，保衞生產。

從變工中和群眾溶成一體

韓一平

我們爲了耕作細緻，與駐村老百姓實行了以人工變牛工的辦法。第一天我們開的荒地，老百姓贊美說：「開的蠻麗好哩，咱們也開不下。」晚上我們和村幹部商量要變些牛工，當場村幹部說：「咱村郝奧禿子沒人手，明天就缺人，就先同奧禿子變工。」

奧禿子種四十多垧地，有一條牛，是個抗屬，大兒子在××團當兵，家中老婆做飯，十一二歲的二兒子幫助種莊稼。民兵隊長去和奧禿子商量變工時，奧禿子說：「不用，我同我們小兒去耕呀！」奧禿子實際上缺人，爲什麼說「不用」呢？因爲他認爲「軍隊不能夠種好地」。經村幹部解釋，以我們第一天開的地實際的說明以後，奧禿子帶有勉強的樣子和我們變工了。

我們選擇勞動技術較熟練的張水田同志去打土圪塔，土地較硬，土圪塔也多，一垧半地，張水田同志咬緊牙關，又快又碎的打下去，感動得奧禿子稱贊說：「打的好，以前和我變工的那人只能打一半。」又說：「明天再來一個吧。」

第二天是種莊稼六七年出身的林辰同志。因土圪塔較少，林辰同志幫助耕地，奧禿子說：「你這樣子是內行，腳步走的很勻，你耕的還不次於我。」兩人一面耕地，一面拉話，越拉越親熱，拉到村裏許多事情，同時相信我們和他「大兒子」一樣，在家裏也是種莊稼，打破了「軍隊不能夠種好地」的觀念。

第三天變工中，林辰同志給淘了兩條水渠，淘的既深又寬，牛能耕上，於是奧禿子誇獎：「你們做活眞實受，比我們還強，你看那邊是老百姓淘的，去年撇下；今年還耕不上。」並提出要長期變工。耕地回來，奧禿子眞誠的要林辰同志他家吃飯。林辰同志不吃，放下水煙袋要走，奧禿子連忙拉着，老婆緊緊的在鍋裏盛飯，連拉帶叫，非吃不行。林辰同志辭絕不了，就熱辣辣的吃了奧禿子家的一碗豆腐。

變工不斷變下去，奧禿子對林辰同志的信任如同自己一般，在他不去地裏的時候，放心的把他命根子的牛，交給林辰同志使用。

由於和奧禿子變工的結果，群眾對我們有了好影響，因此村幹部對我們說：「只要着牛工就說，願意幾個就幾個，甚時要甚時都方便。至於還工，甚時都可以，春天不能抽出來，到夏鋤時都行。」

從變工中老百姓幫助我們，我們幫助老百姓，使老百姓和軍隊溶在一起，成了一家人。